

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

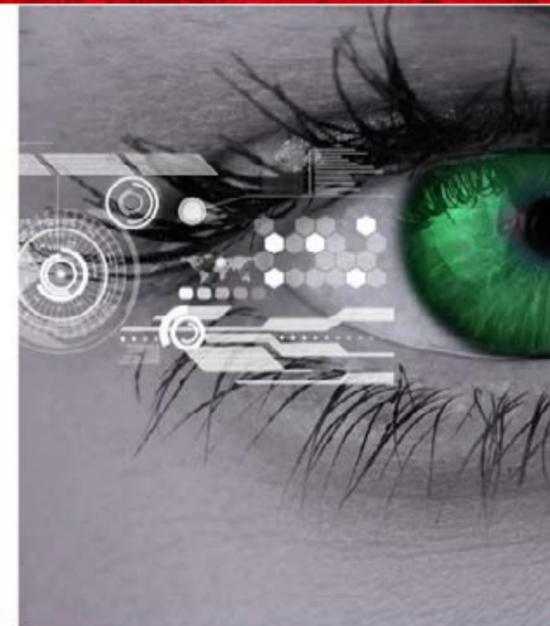
6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

Progetto Oculistica

Lean Thinking per la rimodulazione delle attività dell'SC Oculistica e
attivazione della nuova SS Oculistica Pediatrica

Asst dei Sette Laghi – Varese (VA)

Dott. Gianni Bonelli



@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

LEAN THINKING



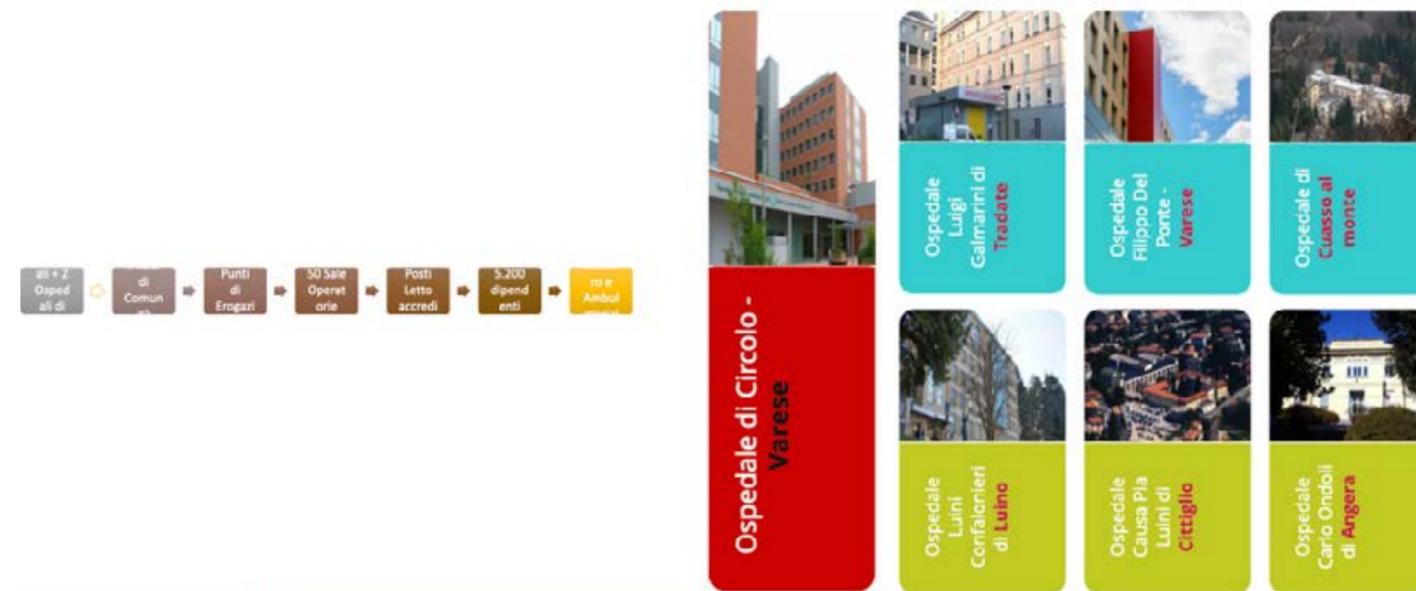
- migliorare il servizio esistente con le risorse che già si hanno a disposizione.
- riqualificazione delle risorse già presenti e ad un miglior utilizzo delle stesse.
- riduzione degli sprechi
- diminuzione delle variabilità
- riduzione della probabilità di commettere errori

CREARE SALUTE per il paziente.

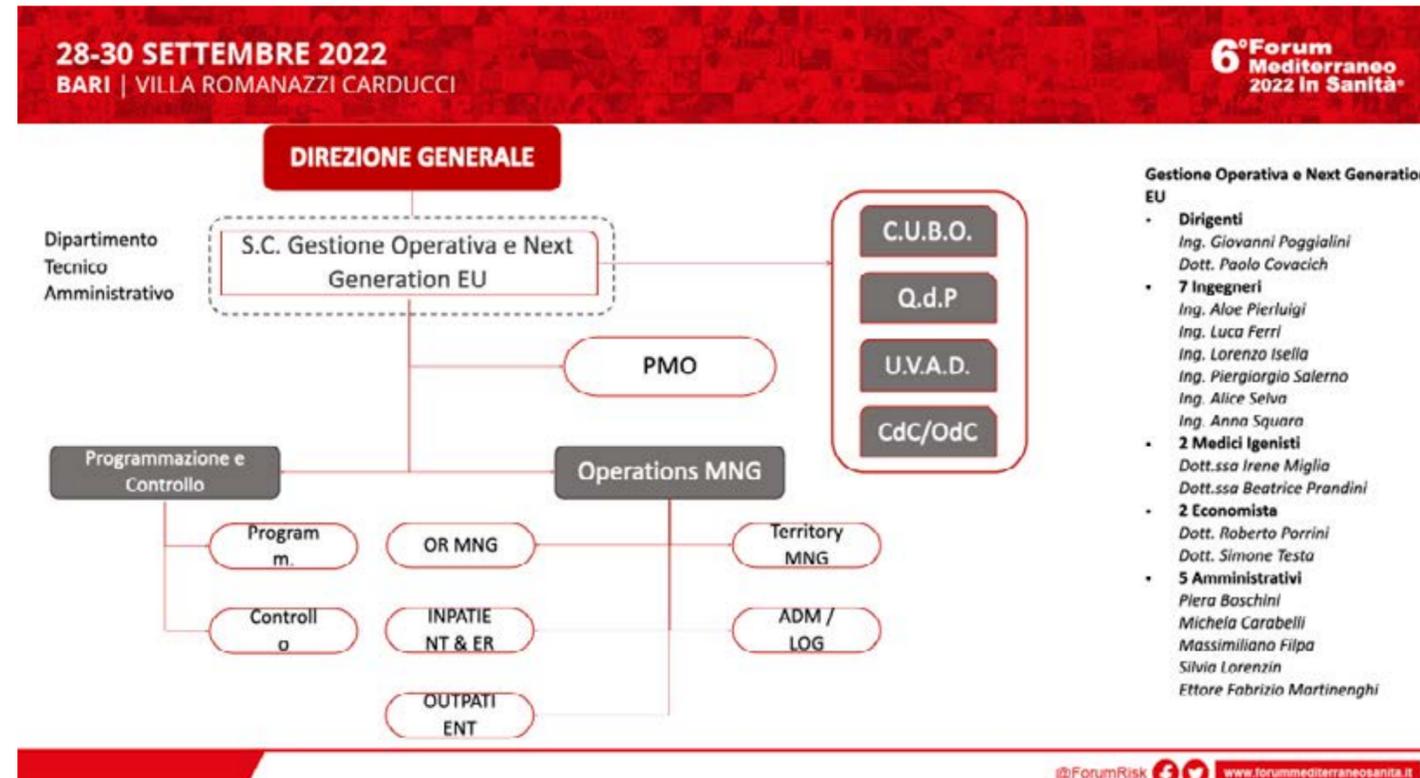
@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®



@ForumRisk www.forummediterraneosanita.it



28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

I 5 PRINCIPI DELLA LEAN HEALTHCARE



@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

AS IS



SPAZI

La rimodulazione degli spazi ha permesso di efficientare la disposizione degli ambulatori, in particolare:

- Spazi ambulatori oculistici, rimodulando il posizionamento delle tecnologie e dell'analisi dell'attività erogata è stato possibile ottimizzare gli spazi, incrementando l'attività produttiva
- Oculistica pediatrica, sono stati attivati 2 ambulatori presso il presidio del Ponte. Previste 7.876 prestazioni ambulatoriali e 360 prestazioni chirurgiche annue.
- Fast Track oculistico, trasferito diretto e interno, è stata dimezzata la distanza (-48%)
- Sale operatorie, il trasferimento ha permesso di colmare esigenze di tipo strutturale/impiantistico che non potevano essere rispettate in termini di accreditamento. Anche in questo caso è stata effettuata un'analisi dell'attività erogate: per esempio in ogni seduta BIC è stato portato da 5 a 10 il numero di pazienti operati in ogni seduta (+100%).
- I posti letto di degenza sono stati condivisi con altre specialità di DS, non ci sono posti letto dedicati ma vengono distribuiti in maniera fluida tra le specialità presenti.
- L'implementazione di posti poltrona ha permesso di velocizzare la permanenza del paziente presso il reparto e rendere possibile l'incremento di pazienti operati per ogni singola seduta

	AS IS	TO BE	Variazione
Ambulatori Oculistici	12	10	-16,6%
Ambulatori Oculistica Pediatrica	0	2	+2
Distanza PS	387 m	200 m	48%
Sale Operatorie	3	3*	0
Posti Letto	12	10	-16,6%
Posti Poltrona	0	15	+15

TO BE



@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

LOGISTICA AS IS

Fast Track

- Distanza PS → Fast Track Oculistico o 387m

Operatoria

- In caso ricovero ordinario o necessita

Pediatria

- Commistione tra attività adulto/ bambin



@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

LOGISTICA TO BE

Fast Track

- Distanza PS → Fast Track Oculistico o 200m

Operatoria

- In caso ricovero ordinario viene attivato

Pediatria

- Attivazione di n° 2 nuovi ambulatori



@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

LOGISTICA TO BE: ESEMPIO LOGISTICA INTERNA SALA OPERATORIA



@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

LOGISTICA TO BE: ESEMPIO LOGISTICA INTERNA SALA OPERATORIA



Per comprendere più in dettaglio la logistica TO BE interna alla sala si ripota un caso esemplificativo rappresentato a lato:

- A,B,C sono all'interno della sala
- B termina l'intervento
- E è già presente in pre-sala su poltrona chirurgica
- F dalla stanza viene portato in pre-sala per essere preparato, attendendo che C termini l'intervento
- B viene riportato in stanza
- E viene portato in sala
- I,H,G nel mentre si vestono per poter entrare in sala

Risultati:

- tempi morti ridotti al minimo (15 min) tra un paziente e l'altro
- Flusso teso tra pazienti in ingresso e in uscita
- +100% cataratte

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

TEMPI CLINICI AS IS



**CATARATT
A**
• Pazienti
per
seduta
5 –
inefficie
nza del
50%

**INTRAVIT
REALI**
• Sottodi
mensio
nate
per il
fabbiso
gno –
inefficie

**PICCOLI
INTERVEN
TI**
• Non
prenota
bili a
CUP
• Doman
da mai

**CH.
MAGGIOR
E**
• Attività
residual
e
rispetto
il totale
• Criticità

ForumRisk    www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

TEMPI CLINICI TO BE



**CATARATT
A**
• Pazienti
per
seduta
10 –
increme
nto
produtt

**INTRAVIT
REALI**
• Dimensi
oname
nto
adeguat
o al
fabbiso
gno

**PICCOLI
INTERVEN
TI**
• Prenota
bili a
CUP
• Doman
da
soddisf

**CH.
MAGGIOR
E**
• Increm
ento
del
+144%
dell'atti
vità

ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

EQUIPE PERSONALE AS IS



Chirurgica / Ambulatoriale <ul style="list-style-type: none">• Separate e organizzate	Amministrativa <ul style="list-style-type: none">• Separate su due piani con doppio
---	--



@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

EQUIPE PERSONALE TO BE



**Chirurgica
/
Ambulatoriale**
• Equipe fuse tra attività

Amministrativa
• Unico punto di erogazione
• Riduzione



@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

PRODUTTIVITA' AS IS

PRESTAZIONI

- N°
visite/
ambulatorio -

20%

Nella tabella sottostante vengono riportate le prestazioni e il fatturato di riferimento per l'anno 2019. Il volume totale delle prestazioni è pari a 28.850 per un fatturato di 3.953.077 €

2019	Ambulatoriale	BIC	Chirurgico
Prestazioni	26.587	1.923	340
Fatturato (€)	1.573.870	1.803.830	575.377

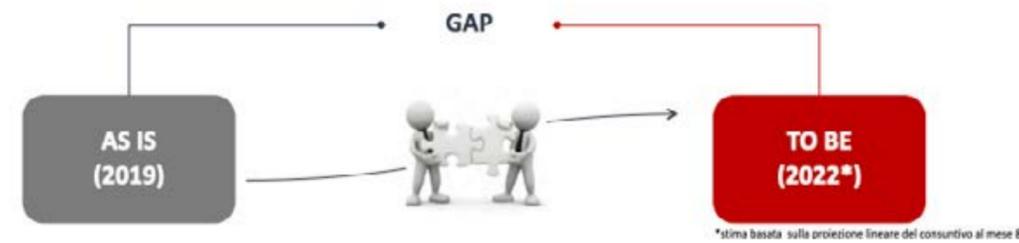


@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

PRODUTTIVITA' TO BE



PRESTAZIONI	Ambulatoriale	BIC	Chirurgico
2019	26.587	1.923	340
2022	26.008	2.295	832
Delta	-2%	+20%	+144%

FATTURATO (€)	Ambulatoriale	BIC	Chirurgico
2019	1.573.870	1.803.830	575.377
2022	1.880.473	2.153.103	1.438.179
Delta	+20%	+20%	+150%

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

- ✓ -2 ambulatori a parità di prestazioni erogate
- ✓ Fast Track
 - -50% tempo di spostamento paziente
 - Percorso tutto interno (NO ambulanza)
 - Abbattimento Rischio clinico
- ✓ Logistica Operatoria
 - +100% cataratte/ora
 - +144% chir. Maggiore
 - rispetto dei criteri di accreditamento sale operatorie iso risorse
 - Percorso tutto interno (NO ambulanza)
- ✓ Attività pediatrica
 - +2 ambulatori presso Ospedale HUB Pediatrico
 - +1 sala chirurgia/settimana presso Ospedale HUB Pediatrico
- ✓ Tempi clinici
 - -33% tempi di accesso alle cure per cataratta
 - +350% di produzione iniezioni intravitreali
 - Attivazione ambulatorio piccoli interventi
- ✓ Posti letto condivisi tra le specialità afferenti allo stesso blocco
- ✓ Ottimizzazione del personale
- ✓ Fatturato
 - +20% attività ambulatoriale
 - +20% BIC
 - +150% attività chirurgica



@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

Grazie

Asst dei Sette Laghi – Varese (VA)
Dott. Gianni Bonelli
dir.generale@asst-settelaghi.it

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

Delitti in materia di violazione del diritto d'autore (Art. 25-novies, D.Lgs. n. 231/2001) [articolo aggiunto dalla L. n. 99/2009]

- Messa a disposizione del pubblico, in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta, o di parte di essa (art. 171, legge n.633/1941 comma 1 lett. a) bis)
- Reati di cui al punto precedente commessi su opere altrui non destinate alla pubblicazione qualora ne risulti offeso l'onore o la reputazione (art. 171, legge n.633/1941 comma 3)
- Abusiva duplicazione, per trarne profitto, di programmi per elaboratore; importazione, distribuzione, vendita o detenzione a scopo commerciale o imprenditoriale o concessione in locazione di programmi contenuti in supporti non contrassegnati dalla SIAE; predisposizione di mezzi per rimuovere o eludere i dispositivi di protezione di programmi per elaboratori (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 1)
- Riproduzione, trasferimento su altro supporto, distribuzione, comunicazione, presentazione o dimostrazione in pubblico, del contenuto di una banca dati; estrazione o reimpiego della banca dati; distribuzione, vendita o concessione in locazione di banche di dati (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 2)
- Abusiva duplicazione, riproduzione, trasmissione o diffusione in pubblico con qualsiasi procedimento, in tutto o in parte, di opere dell'ingegno destinate al circuito televisivo, cinematografico, della vendita o del noleggio di dischi, nastri o supporti analoghi o ogni altro supporto contenente fonogrammi o videogrammi di opere musicali, cinematografiche o audiovisive assimilate o sequenze di immagini in movimento; opere letterarie, drammatiche, scientifiche o didattiche, musicali o drammatico musicali, multimediali, anche se inserite in opere collettive o composite o banche dati; riproduzione, duplicazione, trasmissione o diffusione abusiva, vendita o commercio, cessione a qualsiasi titolo o importazione abusiva di oltre cinquanta copie o esemplari di opere tutelate dal diritto d'autore e da diritti connessi; immissione in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta dal diritto d'autore, o parte di essa (art. 171-ter legge n.633/1941)
- Mancata comunicazione alla SIAE dei dati di identificazione dei supporti non soggetti al contrassegno o falsa dichiarazione (art. 171-septies legge n.633/1941)
- Fraudolenta produzione, vendita, importazione, promozione, installazione, modifica, utilizzo per uso pubblico e privato di apparati o parti di apparati atti alla decodificazione di trasmissioni audiovisive ad accesso condizionato effettuate via etere, via satellite, via cavo, in forma sia analogica sia digitale (art. 171-octies legge n.633/1941).

[Torna all'inizio](#)