

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

LEAN HEALTHCARE MANAGEMENT



Bari, 28 Novembre 2022

Prof. Alessandro Bacci
bacciale@unisi.it

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

ALCUNI AMBITI DI APPLICAZIONE LEAN IN SANITÀ

- Percorso Paziente Chirurgico
- Percorso Blocco Operatorio
- Gestione paziente Ortopedico in reparto
- Riduzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza
- Percorso paziente MAC Oncologico
- Radiologia macchine pesanti
- Anatomia Patologica
- Riduzione dei ricoveri inappropriati
- Gestione magazzino farmacia
- Controllo e Codifica Cartelle
- Gestione Operativa
- DH oncologico
- Percorso di procurement di organi e tessuti
- Processo di preospedalizzazione
- Centrale di sterilizzazione
- Percorso ambulatoriale
- Percorso paziente dolore cronico
- Ottimizzazione reparti medicina interna e cardiologia
- Ambulatori di diagnosi prenatale
- Ambulatori di ortopedia
- Prenotazione ed Accettazione Amministrativa
- Percorso STROKE – Door to Needle
- Percorso del paziente con Fibrillazione Atriale
- Percorso del paziente con Sindrome Coronarica Acuta
- Percorso del Paziente Oncologico
- Pronto Soccorso
- Criteri di accesso alla terapia intensiva
- Sala ibrida e blocco operatorio Cardiovascolare
- Pianificazione chirurgica e posti letto
- Laboratorio di Analisi
- Approvvigionamento e logistica dei materiali
- Ottimizzazione del setting chirurgico oculistico
- Ottimizzazione attività di sala
- Pianificazione posti letto
- Riduzione dei tempi di degenza
- Ristorazione

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

QUALCHE NUMERO

AZIENDE CHE HANNO PARTECIPATO

2020: 107 progetti presentati da 50 aziende di cui:

- 54 Lean projects
- 48 Lean ideas
- 5 Value Based

} 11 regioni partecipanti

2021: 120 progetti presentati da 63 aziende di cui:

- 66 Lean projects
- 47 Lean ideas
- 7 Value Based

} 15 regioni partecipanti

6 candidature Azienda Lean



■ Le Regioni partecipanti ■ Le regioni che non hanno mai partecipato

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Progetti per regione: 1 42

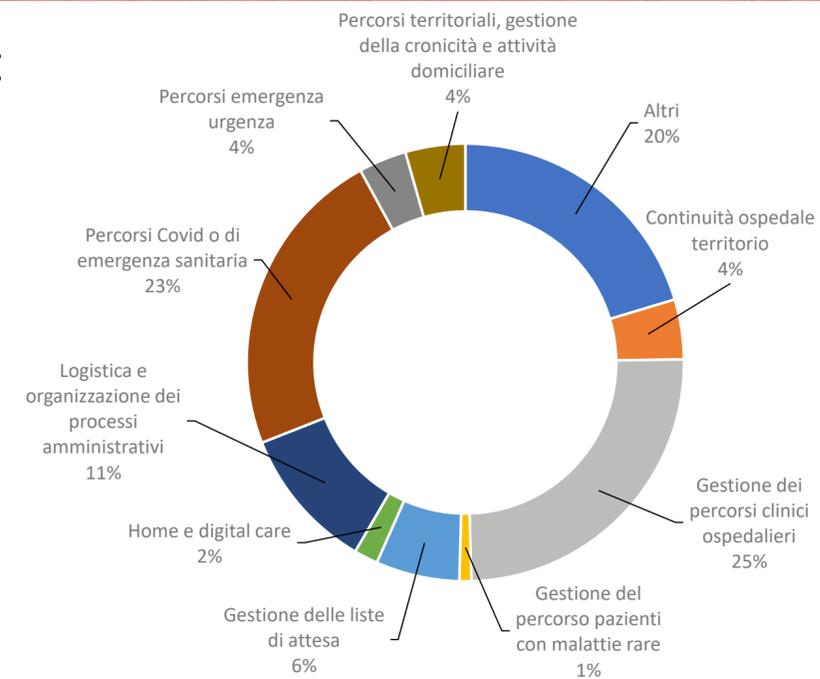
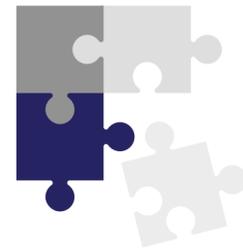
LE 63 AZIENDE IN GARA REGIONE PER REGIONE @ForumRisk www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

GLI AMBITI DI MAGGIORE INTERESSE:

- Gestione dei percorsi clinici ospedalieri
- Percorsi Covid o di emergenza sanitaria
- Logistica e organizzazione dei processi amministrativi
- Gestione delle liste di attesa



28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

REPARTI ED AMBULATORI

- -40% spostamenti all'interno degli ambienti ambulatoriali
- -3 giorni (-16%) degenza media pazienti che accedono alla continuità assistenziale
- -47% tempo di infusione terapie ematologiche
- -2047 (-54%) minuti / operatore di lavoro fuori orario
- -49 (-70%) minuti settimanali dedicati alla ricerca materiale
- -16% indice di mortalità per infezioni e
-12% riospedalizzazioni per infezioni
- +42 (+314%) posti letto di terapia intensiva COVID aggiunti
- -0,9 (-82%) cadute / anno in degenza cardio-toracica (per mille pazienti)
- -2.040 (100%) minuti settimanali di attesa nutrizione parenterale totale

CHIRURGICA ED EMERGENZA

- -7.000 (-35%) pazienti che beneficiano della riduzione dei tempi di attesa pre-ricovero
- -19% tempo tra inserimento in lista e intervento chirurgico
- -19 giorni (-76%) per ingresso in terapia del paziente urgente maculopatico e -26 giorni (-65%) per il paziente standard malattia (tempo dipendente)
- -35% sospensioni di interventi chirurgici per motivi legati al pre-ricovero
- +15% produttività per singola sala operatoria
- -40 giorni tra prima visita e inserimento in lista per la chirurgia bariatrica e -136 (-69%) giorni dall'inserimento in lista all'intervento
- -28 (-47%) Giorni tra inserimento in lista e intervento chirurgico per pz. con tumore al seno
- +50% fratture di femore gestite entro 48h
- -30% abbandoni da PS
- -50% del numero di reclami all'URP (PS)

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

7

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

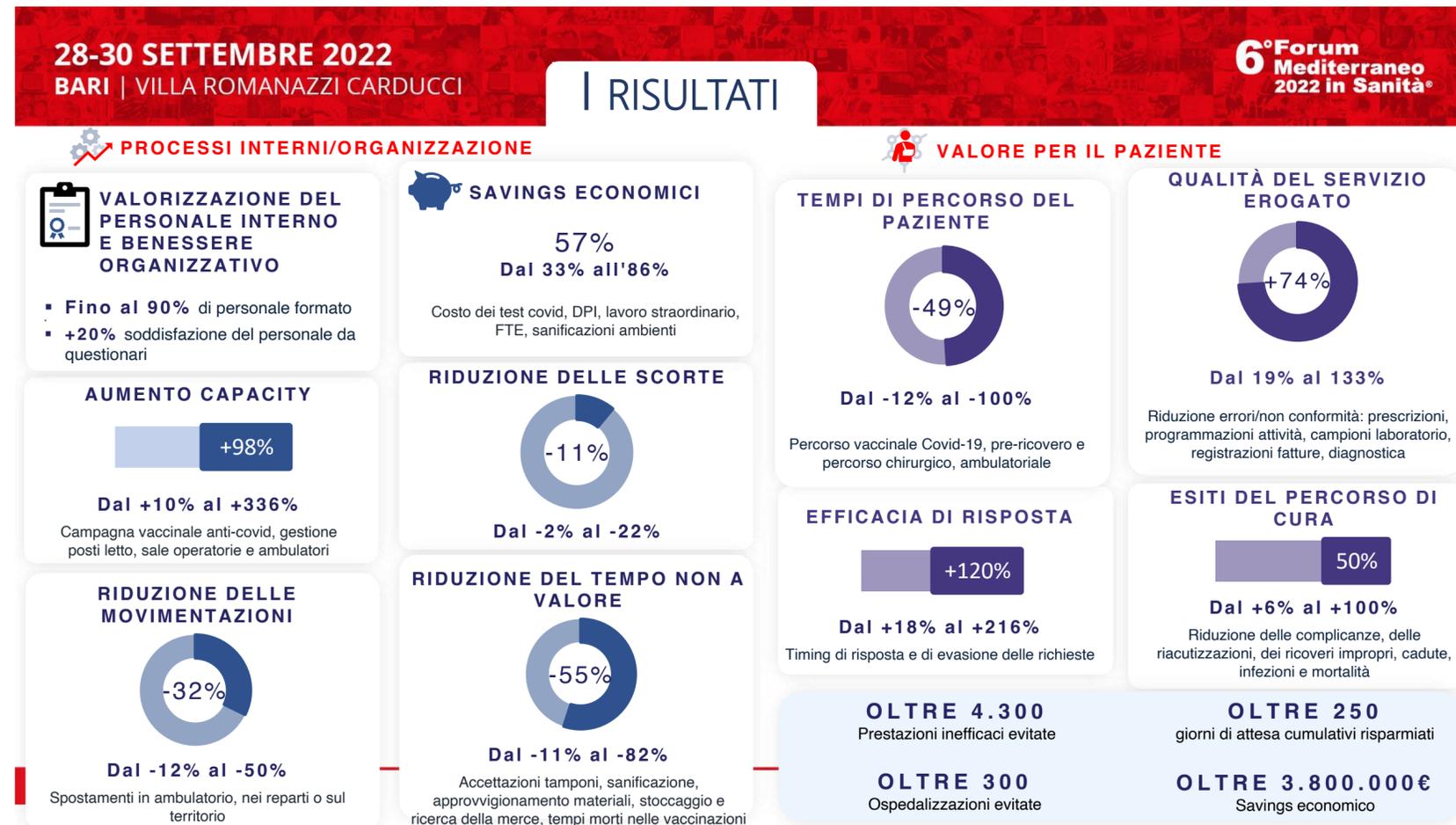
6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

CURE TERRITORIALI

- **+8.594 (+243%)** vaccinazioni covid al giorno
- **-8 (89%)** mesi tempo di attesa per vaccinazione domiciliare
- **-33%** costi di sanificazione degli ambienti destinati alla vaccinazione covid
- **-19 (-14%)** minuti tempo trasferimenti secondari urgenti
- **-5,1 (-15%)** minuti tempo percorso di vaccinazione
- **-44 (-92%)** ore necessarie alla refertazione tamponi
- **-71%** costi dispositivi di protezione individuale destinati a operatori responsabili della campagna vaccinale

SERVIZI DIAGNOSTICI ED ANALISI

- **-278 (-74,28%)** minuti per l'accettazione di un tampone anti-covid
- **-14 giorni (-49%)** per la refertazione dei casi con Macrosezioni in laboratorio
- **-92%** campioni non conformi in laboratorio
- **-75%** tempo di esecuzione di un tampone molecolare e **-42,3%** per test antigenico
- **-35%** costo medio FTE del personale che effettua tamponi
- **Riduzione del 71%** delle mammografie a qualità bassa e **aumento del 45%** di quelle con qualità alta
- Tasso di ripetizione delle mammografie **ridotto dal 13% allo 0%**



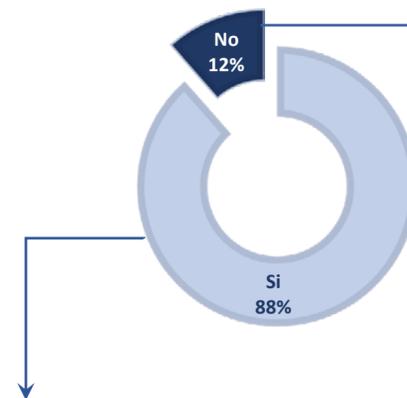
28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

(SURVEY 2022)

IL LEAN HEALTHCARE MANAGEMENT È CONOSCIUTO NEL CONTESTO SANITARIO ITALIANO?

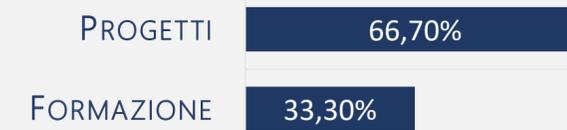
CONOSCE L'APPLICAZIONE DEL LEAN HEALTHCARE
MANAGEMENT?



LE PIACEREBBE APPROFONDIRE IL TEMA?



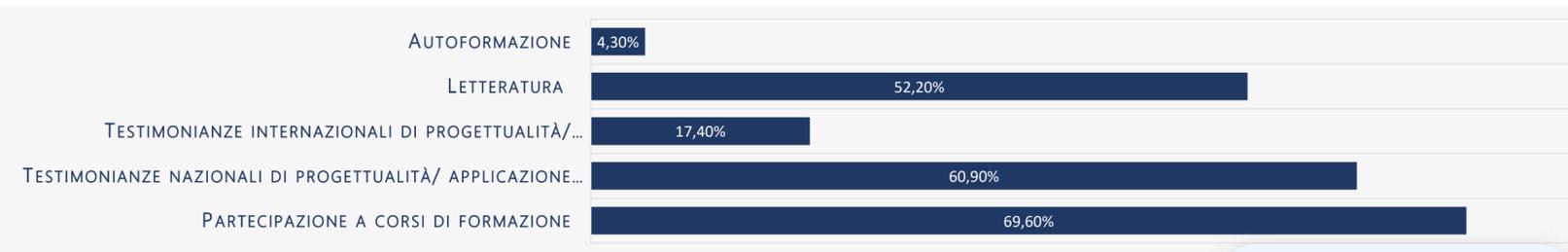
IN CHE MODALITÀ DI APPRENDIMENTO?



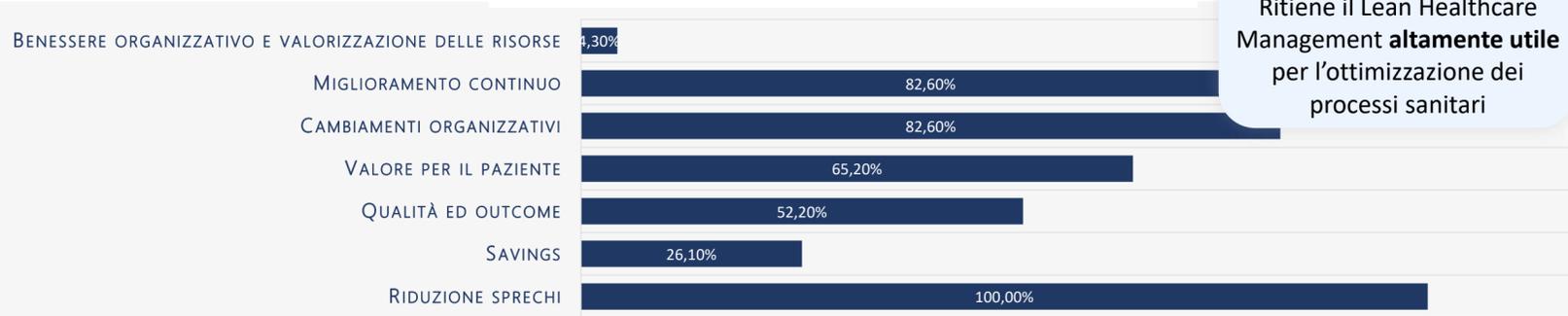
28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

(SURVEY 2022) COME È CONOSCIUTO?



A QUALI TEMATICHE VIENE ASSOCIATO?



IL 95,7 %
Ritiene il Lean Healthcare Management **altamente utile** per l'ottimizzazione dei processi sanitari

Delitti in materia di violazione del diritto d'autore (Art. 25-novies, D.Lgs. n. 231/2001) [articolo aggiunto dalla L. n. 99/2009]

- Messa a disposizione del pubblico, in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta, o di parte di essa (art. 171, legge n.633/1941 comma 1 lett. a) bis)
- Reati di cui al punto precedente commessi su opere altrui non destinate alla pubblicazione qualora ne risulti offeso l'onore o la reputazione (art. 171, legge n.633/1941 comma 3)
- Abusiva duplicazione, per trarne profitto, di programmi per elaboratore; importazione, distribuzione, vendita o detenzione a scopo commerciale o imprenditoriale o concessione in locazione di programmi contenuti in supporti non contrassegnati dalla SIAE; predisposizione di mezzi per rimuovere o eludere i dispositivi di protezione di programmi per elaboratori (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 1)
- Riproduzione, trasferimento su altro supporto, distribuzione, comunicazione, presentazione o dimostrazione in pubblico, del contenuto di una banca dati; estrazione o reimpiego della banca dati; distribuzione, vendita o concessione in locazione di banche di dati (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 2)
- Abusiva duplicazione, riproduzione, trasmissione o diffusione in pubblico con qualsiasi procedimento, in tutto o in parte, di opere dell'ingegno destinate al circuito televisivo, cinematografico, della vendita o del noleggio di dischi, nastri o supporti analoghi o ogni altro supporto contenente fonogrammi o videogrammi di opere musicali, cinematografiche o audiovisive assimilate o sequenze di immagini in movimento; opere letterarie, drammatiche, scientifiche o didattiche, musicali o drammatico musicali, multimediali, anche se inserite in opere collettive o composite o banche dati; riproduzione, duplicazione, trasmissione o diffusione abusiva, vendita o commercio, cessione a qualsiasi titolo o importazione abusiva di oltre cinquanta copie o esemplari di opere tutelate dal diritto d'autore e da diritti connessi; immissione in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta dal diritto d'autore, o parte di essa (art. 171-ter legge n.633/1941)
- Mancata comunicazione alla SIAE dei dati di identificazione dei supporti non soggetti al contrassegno o falsa dichiarazione (art. 171-septies legge n.633/1941)
- Fraudolenta produzione, vendita, importazione, promozione, installazione, modifica, utilizzo per uso pubblico e privato di apparati o parti di apparati atti alla decodificazione di trasmissioni audiovisive ad accesso condizionato effettuate via etere, via satellite, via cavo, in forma sia analogica sia digitale (art. 171-octies legge n.633/1941).

[Torna all'inizio](#)