

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

PNRR

IL GOVERNO DELLE RISORSE UMANE: FATTORE CRITICO DI SUCCESSO

Armonizzazione dei contratti pubblici e privati in sanità

Claudio Costa

Regione Veneto – Coordinamento Tecnico Commissione Salute

LO SCENARIO IN EVOLUZIONE

- Carenza di professionisti;
- Fenomeno delle dimissioni;
- Aumento della complessità di integrazione e interscambio dovuta alle crescenti diversità esistenti (genere, età, etnie, professioni);
- Sistemi di gestione delle persone ancora troppo tarati su aspetti amministrativi, giuridici, sindacali più che su **valorizzazione e soddisfazione** del personale

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

LA CARENZA DI PROFESSIONISTI

Laureati in medicina e chirurgia:

- 2020: 10.841
- 2021: 10.461

Laureati in scienze infermieristiche:

- 2020: 9.834
- 2021: 9.931

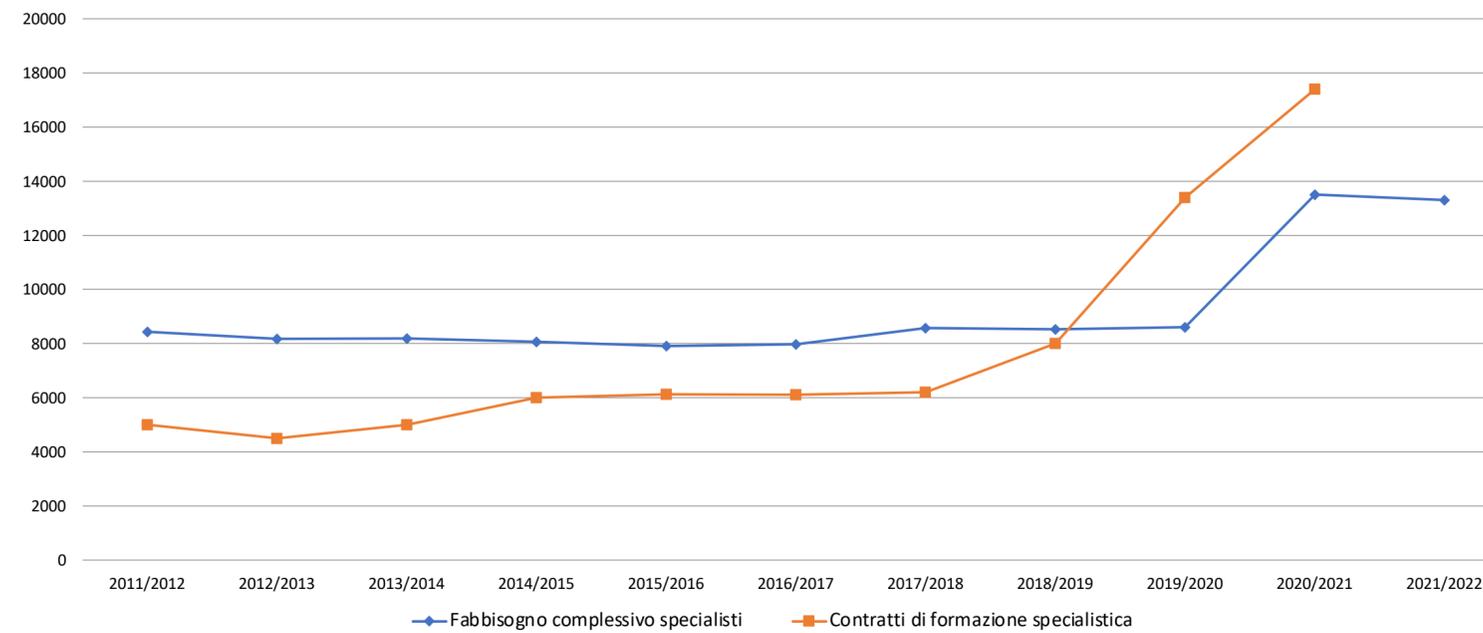
Posti messi a bando a.a. 2021-2022

- Scienze infermieristiche: 17.678
- Medicina e chirurgia: 14.332

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

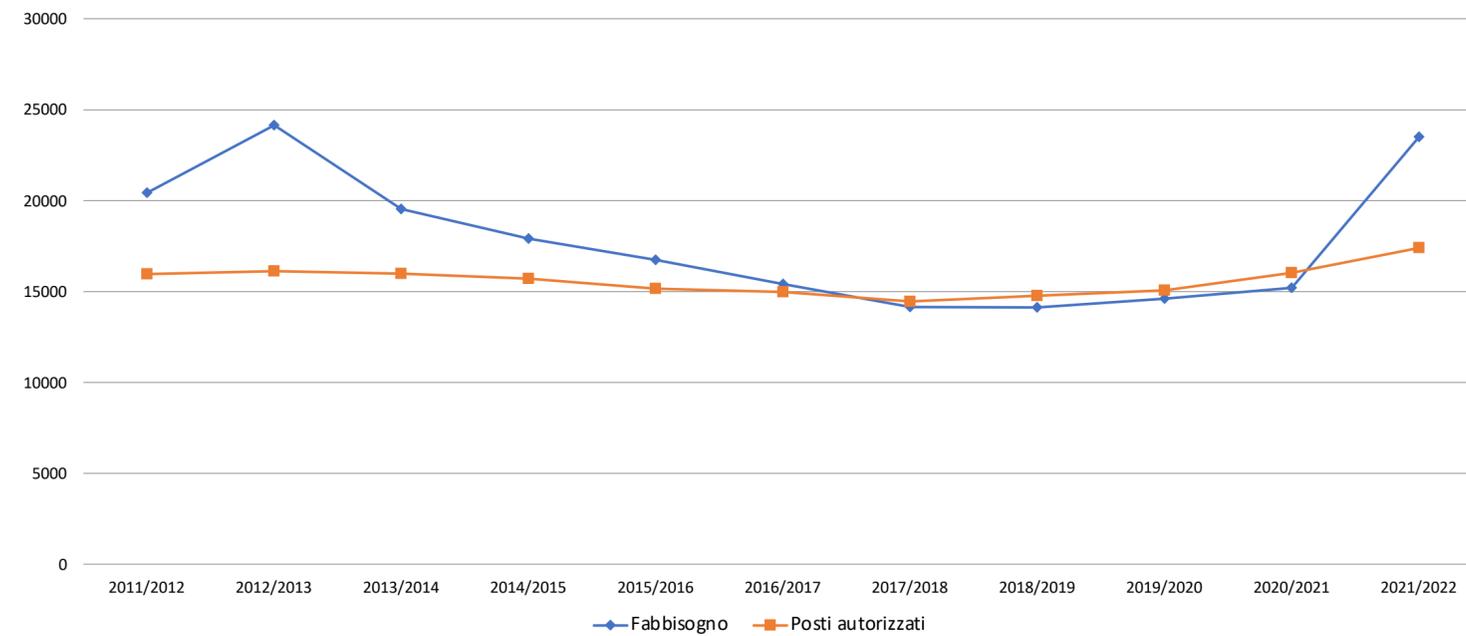
Formazione specialistica medici



28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

Infermieristica



28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

IL FENOMENO DELLE DIMISSIONI

Identifica l'esodo dei professionisti, il "disingaggio" dalla propria vita lavorativa, fenomeno avvertito e studiato in tutto il mondo.

Le motivazioni che ne sono alla base sono diverse:

- ricerca di migliori retribuzioni e progressi di carriera;
- esigenze di maggiore flessibilità e di condizioni per meglio conciliare lavoro e vita privata;
- malessere fisico, psicologico, relazionale, professionale.

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

IL FENOMENO DELLE DIMISSIONI

La pandemia ha probabilmente contribuito, con il suo carico di stress e lo sgretolamento di certezze che ha determinato, ad accentuare il fenomeno, spingendo molti ad un ripensamento della propria condizione di vita.

Anche il mondo della sanità, già interessato dalla carenza di personale sanitario, è coinvolto in questi processi e sempre più professionisti non sono più disposti a legarsi ad un'organizzazione con il classico contratto di lavoro a tempo indeterminato, preferendo forme di ingaggio atipiche o scegliendo di operare nel settore privato.

28-30 SETTEMBRE 2022

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®**

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®**

IL NUOVO CONTESTO

Professionisti e organizzazioni si stanno adattando spontaneamente e velocemente al nuovo contesto

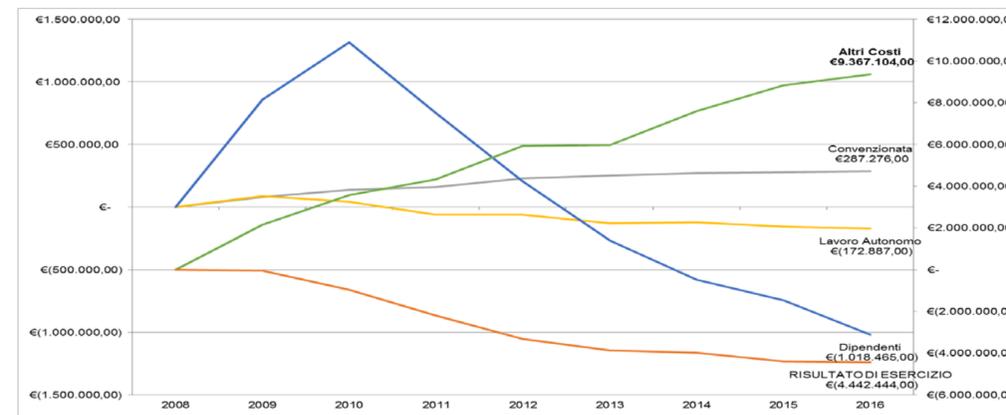
Dall'assunzione di professionisti che si legano ad un'organizzazione all'acquisto di prestazioni professionali

Quando crescerà il numero di professionisti sarà possibile tornare al modello organizzativo «classico»?

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum Mediterraneo 2022 in Sanità®



Analizzando i dati consolidati a livello nazionale si riscontra una sensibile riduzione dei costi del personale dipendente alla quale non fa comunque seguito un miglioramento del risultato di esercizio nei periodi considerati. Si riscontra, infatti, un aumento degli altri costi della produzione, delle attività convenzionate.

Fonte – Elaborazione su DATI CE 2008-2016 CONSOLIDATO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE RILEVATI PRESSO BANCA DATI AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

DOCUMENTO CONCLUSIVO DELL'INDAGINE CONOSCITIVA SULLA SOSTENIBILITA' DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA GARANZIA DEI PRINCIPI DI UNIVERSALITA', SOLIDARIETA' ED EQUITA' APPROVATO DALLA COMMISSIONE (Doc. XVII, n. 13) (relatori: sen. Luigi D'Ambrosio Lettieri e sen. Nerina Dirindin) Gennaio 2018

L'esperienza insegna che, la prassi dell'outsourcing e del ricorso al lavoro flessibile, spesso necessaria (per garantire i servizi) e per lo più illusoria (quanto a contenimento della spesa), ha di fatto aumentato il precariato all'interno del sistema, anche in settori molto delicati dal punto di vista assistenziale (dal pronto soccorso alla rianimazione) e indebolito progressivamente la sanità pubblica, in ragione del crescente impiego di personale non strutturato, non appartenente al servizio, non destinatario di specifiche attività formative e non titolare di alcune importanti tutele (si pensi ad esempio alla tutela della maternità).

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

*COME RENDERE ATTRATTIVO IL LAVORO IN SANITA' ED EVITARE
LA PRECARIZZAZIONE DEL LAVORO E LA FRAMMENTAZIONE
DELL'ORGANIZZAZIONE*

- Valorizzazione economica
- Valorizzazione professionale
- Benessere organizzativo

PRECONDIZIONE:

REVISIONE TETTO DI SPESA DEL PERSONALE

- Fino al 2019 il fabbisogno di personale negli enti e aziende del SSN è stato condizionato da un tetto di spesa rigido
- Dal 2019 si attua un primo tentativo per rendere dinamico questo tetto
- Per superarlo definitivamente dobbiamo arrivare a una metodologia che definisca il fabbisogno effettivo di professionisti sanitari

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

VALORIZZAZIONE ECONOMICA

- Rivedere il modello contrattuale
- Limite incremento dei fondi
- Risorse aggiuntive
- Defiscalizzazione di quote di salario accessorio

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE

- Incarichi e carriera
- Competenze avanzate
- Nuovi profili
- Lavoro sul clima organizzativo

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

«Non esiste vento favorevole per il marinaio che non sa dove andare»
SENECA



Delitti in materia di violazione del diritto d'autore (Art. 25-novies, D.Lgs. n. 231/2001) [articolo aggiunto dalla L. n. 99/2009]

- Messa a disposizione del pubblico, in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta, o di parte di essa (art. 171, legge n.633/1941 comma 1 lett. a) bis)
- Reati di cui al punto precedente commessi su opere altrui non destinate alla pubblicazione qualora ne risulti offeso l'onore o la reputazione (art. 171, legge n.633/1941 comma 3)
- Abusiva duplicazione, per trarne profitto, di programmi per elaboratore; importazione, distribuzione, vendita o detenzione a scopo commerciale o imprenditoriale o concessione in locazione di programmi contenuti in supporti non contrassegnati dalla SIAE; predisposizione di mezzi per rimuovere o eludere i dispositivi di protezione di programmi per elaboratori (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 1)
- Riproduzione, trasferimento su altro supporto, distribuzione, comunicazione, presentazione o dimostrazione in pubblico, del contenuto di una banca dati; estrazione o reimpiego della banca dati; distribuzione, vendita o concessione in locazione di banche di dati (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 2)
- Abusiva duplicazione, riproduzione, trasmissione o diffusione in pubblico con qualsiasi procedimento, in tutto o in parte, di opere dell'ingegno destinate al circuito televisivo, cinematografico, della vendita o del noleggio di dischi, nastri o supporti analoghi o ogni altro supporto contenente fonogrammi o videogrammi di opere musicali, cinematografiche o audiovisive assimilate o sequenze di immagini in movimento; opere letterarie, drammatiche, scientifiche o didattiche, musicali o drammatico musicali, multimediali, anche se inserite in opere collettive o composite o banche dati; riproduzione, duplicazione, trasmissione o diffusione abusiva, vendita o commercio, cessione a qualsiasi titolo o importazione abusiva di oltre cinquanta copie o esemplari di opere tutelate dal diritto d'autore e da diritti connessi; immissione in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta dal diritto d'autore, o parte di essa (art. 171-ter legge n.633/1941)
- Mancata comunicazione alla SIAE dei dati di identificazione dei supporti non soggetti al contrassegno o falsa dichiarazione (art. 171-septies legge n.633/1941)
- Fraudolenta produzione, vendita, importazione, promozione, installazione, modifica, utilizzo per uso pubblico e privato di apparati o parti di apparati atti alla decodificazione di trasmissioni audiovisive ad accesso condizionato effettuate via etere, via satellite, via cavo, in forma sia analogica sia digitale (art. 171-octies legge n.633/1941).

[Torna all'inizio](#)