

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®



**IL MONITORAGGIO DELLE PRESTAZIONI
SANITARIE OSPEDALIERE E TERRITORIALI E
IL RUOLO DEL CONTROLLO DI GESTIONE**
Bari, 28 settembre 2022

Benedetto G. Pacifico
Dipartimento Salute

Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

IL MONITORAGGIO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE OSPEDALIERE E TERRITORIALI E IL RUOLO DEL CONTROLLO DI GESTIONE
Bari, 28 settembre 2022

Il MOSS ed il sistema di controllo della Regione Puglia

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

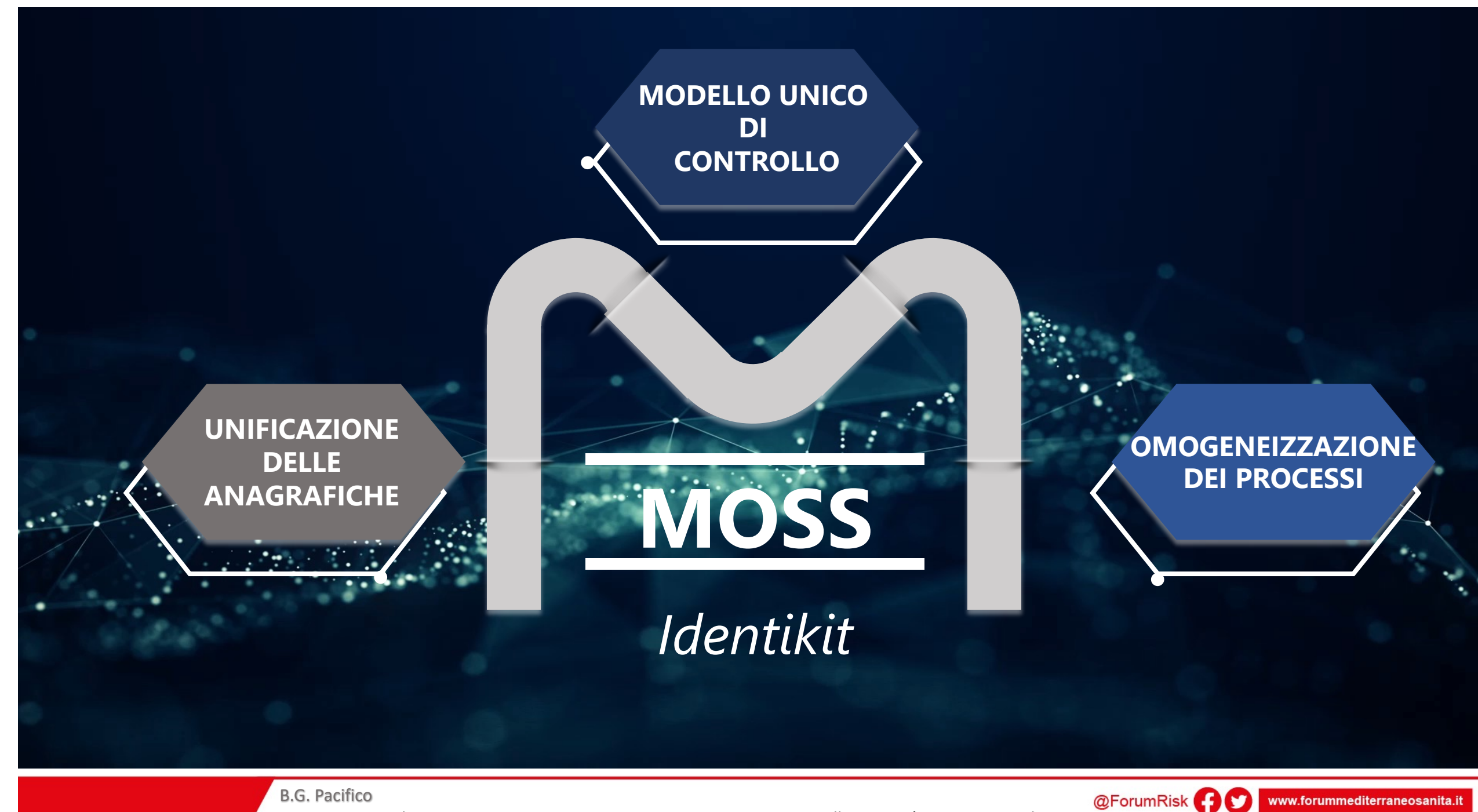
CHE COS'E' IL PROGETTO MOSS

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

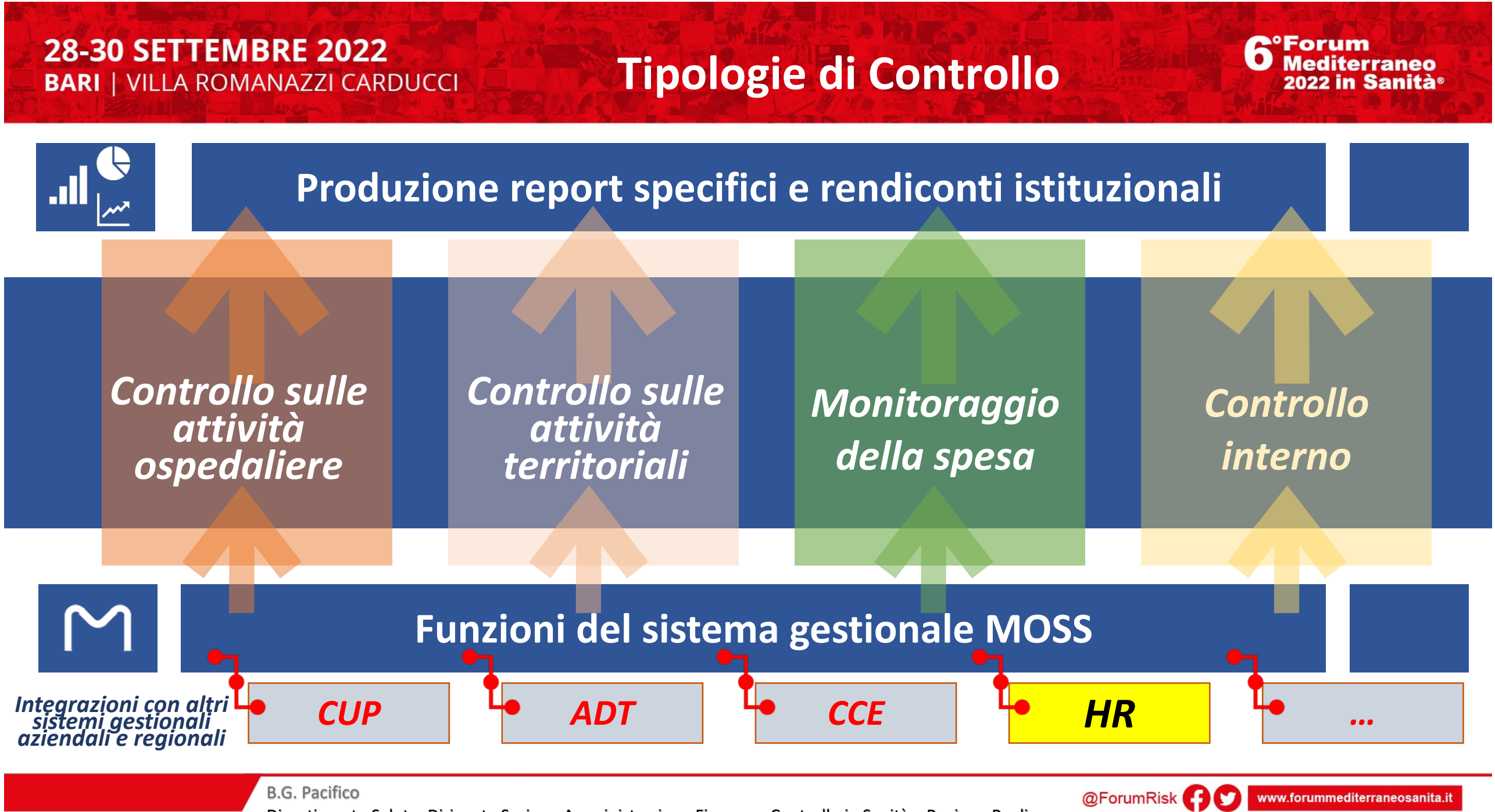


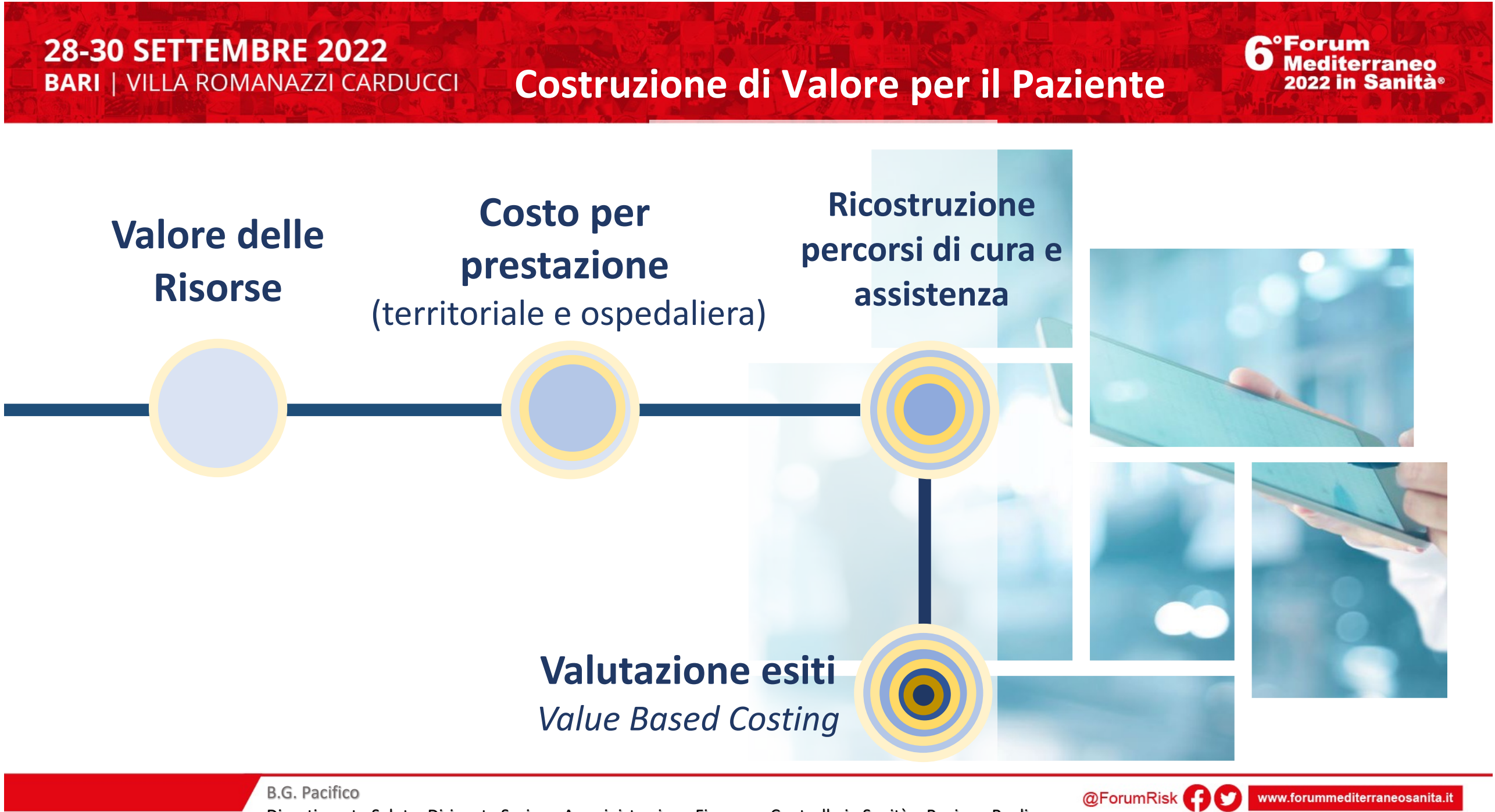
B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

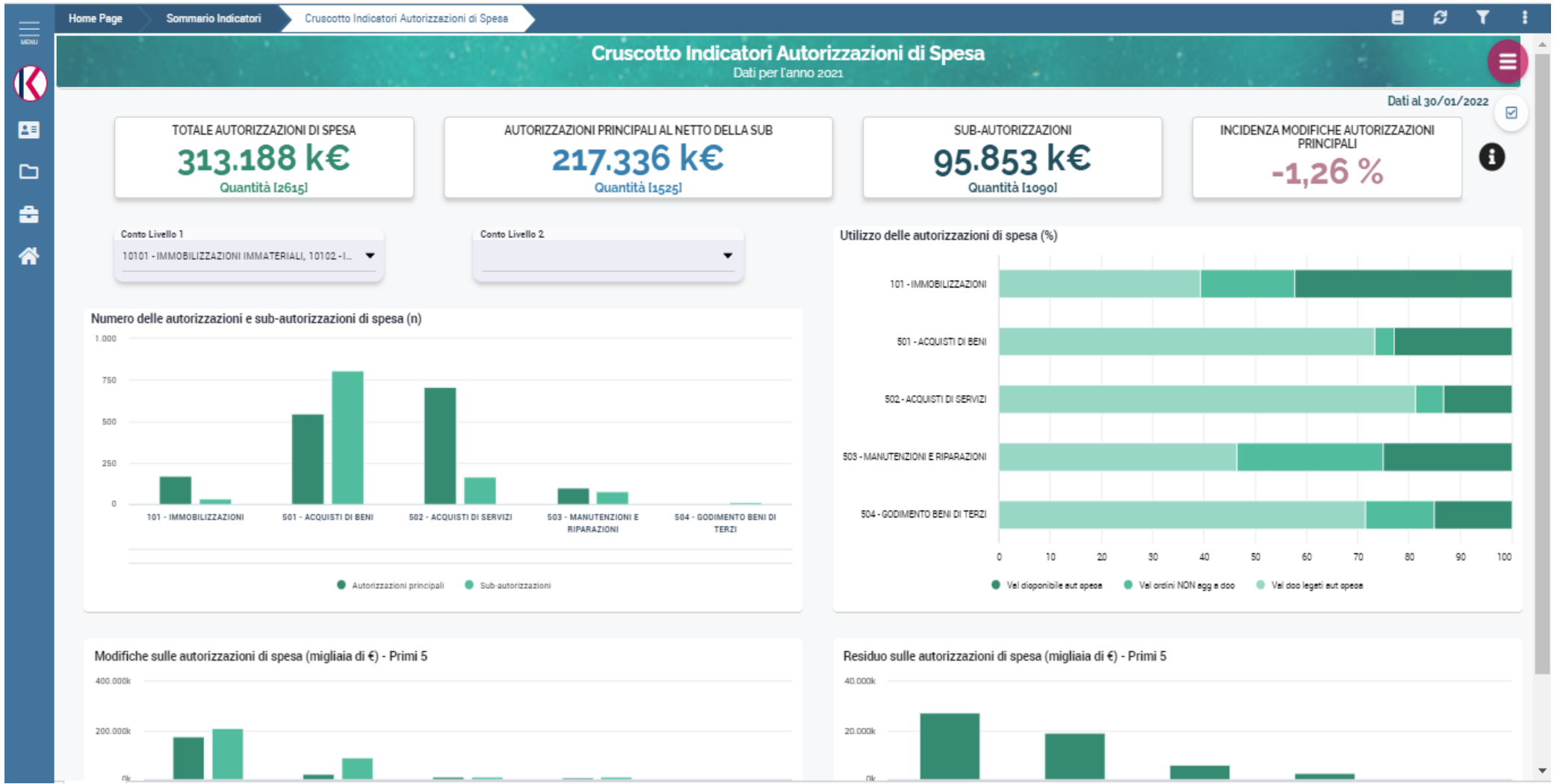
@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it











B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum Mediterraneo 2022 in Sanità

28-30 SETTEMBRE 2022

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Esempi | Conto Economico gestionale

6° Forum Mediterraneo

</

Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Esempi | CE – Costi generali

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

CRUSCOTTO COAN - SITUAZIONE CONTABILE - RILEVAZIONE DIRETTE

Anno: 2021
Riclassifica dei centri: Riclassificatore aziendale

Foto: Foto 4 trim 2021 per AZ_RICL_CDR_2021

Margine Operativo Lordo
2.842.630 €

Margine di Gestione Corrente
-26.543.185 €

Margine Netto
-34.932.033 €

Costi Indiretti e Generali

			↑ TRIMESTRE				
↑ Titolo Gruppo	↑ Conto Livello1	↑ Conto Livello3	1 Val. Diretti	2 Val. Diretti	3 Val. Diretti	4 Val. Diretti	Totale Val. Diretti
Costi Indiretti	C.50.01_Costi interni per scarico costi	C.50.01Costi interni per scarico costi	0€	0€	0€	0€	0€
		Parziale	0€	0€	0€	0€	0€
	C.50.02_Costi interni per prestazioni	C.50.02Costi interni per prestazioni	-4.668.445€	-4.939.438€	-5.050.749€	-4.715.691€	-19.374.324€
		Parziale	-4.668.445€	-4.939.438€	-5.050.749€	-4.715.691€	-19.374.324€
Costi Generali	C.56.01_Costi interni per scarico costi	C.56.01Costi interni per scarico costi	0€	0€	0€	0€	0€
		Parziale	0€	0€	0€	0€	0€
		Parziale	0€	0€	0€	0€	0€

Sintesi Valore della produzione Costi della produzione Costi Indiretti e Generali Gestione non caratteristica

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum Mediterraneo 2022 in Sanità®

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Esempi | CE – Gestione non caratteristica

**6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®**

B.G. Pacifico

Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

Del presente documento è severamente vietata ogni abusiva duplicazione, riproduzione, trasmissione o diffusione in pubblico, ai sensi della Legge n. 633/1941 e dell'Art. 25-novies, D.Lgs. n. 231/2001

@ForumRisk

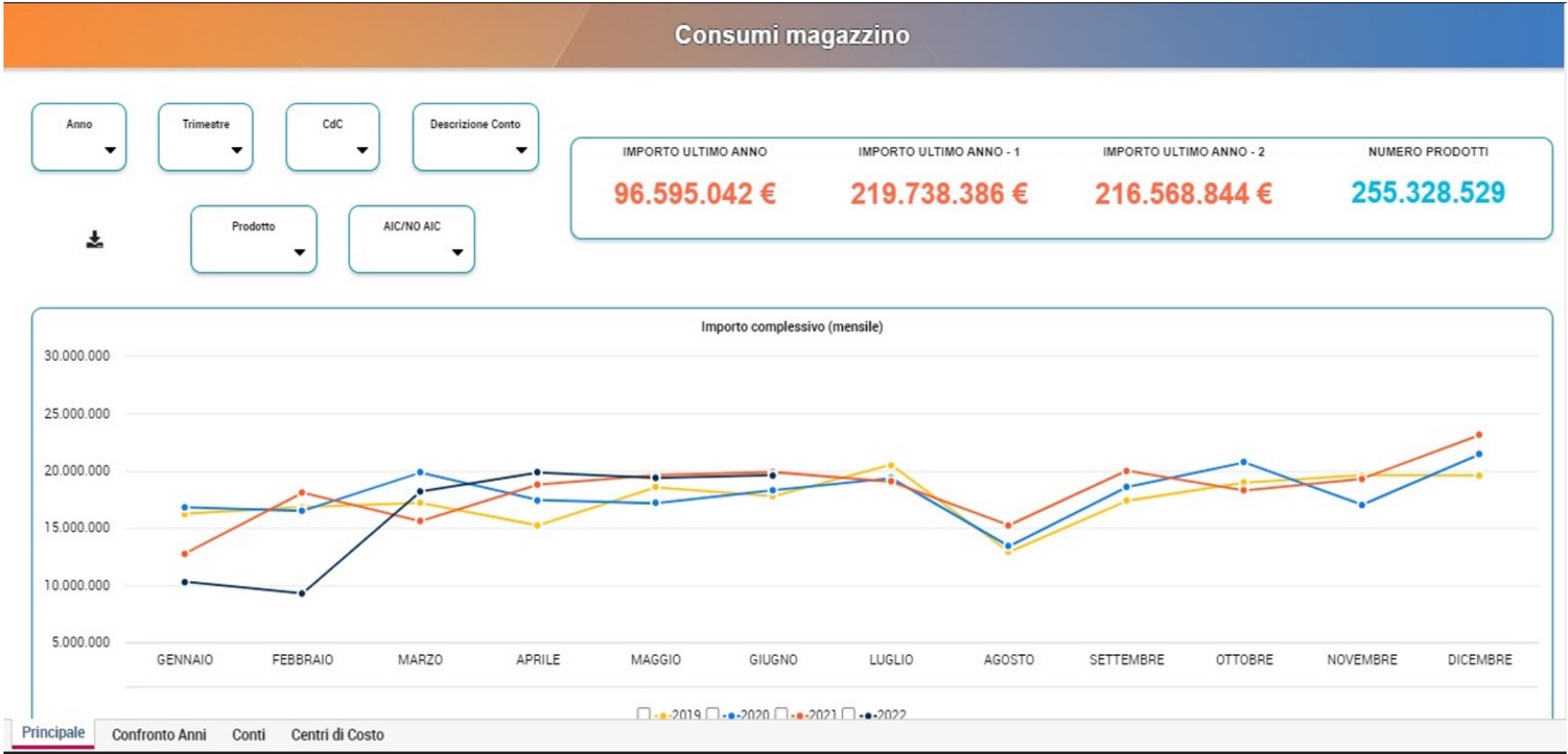


www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Esempi | Monitoraggio consumi magazzino

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®



B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Esempi | Monitoraggio dispositivi medici

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

Importo per macro area			
Prodotto	PRD_DESCR_BRV	Quantità	Importo
567831	XARELTO*42CPR RIV 15MG	2.215.205,00	3.333.377,94
598451	GUANTI NITRILE POLIUN. MIS S PROT CI	2.154.899,00	0,00
578884	SKIN GUANTO N/STER S/POLV M COD. 1	2.070.753,00	77.296,50
572626	XIGDUO*56CPR RIV 5MG+1000MG	2.012.024,00	1.339.099,87
577260	BRILIQUE*56CPR RIV 60MG	1.809.192,00	1.792.977,20
418846	COMPETACT*15/850MG 56CPR	1.620.136,00	498.590,00
575150	LIXIANA*28CPR RIV 60MG	1.597.798,00	2.368.312,32
420609	EUCREAS* 50MG/1000MG 60CPR	1.567.260,00	842.835,80
598455	MASCHERE CHIRURGICHE REGIONE CA	1.563.842,00	0,00
586883	GARZA IDROF 10X10CM 5PZ COC	1.468.125,00	68.523,29

1 a 89 di 18071 < > Pagina 1 di 204 > >|

Importo per Centro di Responsabilità		
Centro di responsabilità	Quantità	Importo
Uoc Assistenza Farmaceutica Distretti Area Sud	9.999.793,48	186.687.301,89
Uoc Assistenza Farmaceutica Distretti Area Nord	8.410.930,02	179.263.145,79
Uoc Governo Assistenza Farmaceutica E Convenzionata	113.512.020,00	153.949.263,87
Uoc Assistenza Consultoriale E Medicina Di Genere	1.837.520,30	25.736.158,95
Uoc Assistenza Farmaceutica Ospedali Area Sud	926.720,23	23.396.104,79
Uocd Nutrizione Artificiale Domiciliare	8.463.385,04	14.367.053,97
Uoc Oncologia	843.382,23	13.758.494,71
Uoc Cardiologia	1.729.344,01	10.152.778,26
Uoc Assistenza Farmaceutica Ospedali Area Nord	854.511,97	9.255.151,64

1 a 200 di 210 < > Pagina 1 di 2 > >|

Principale

Confronto Anni

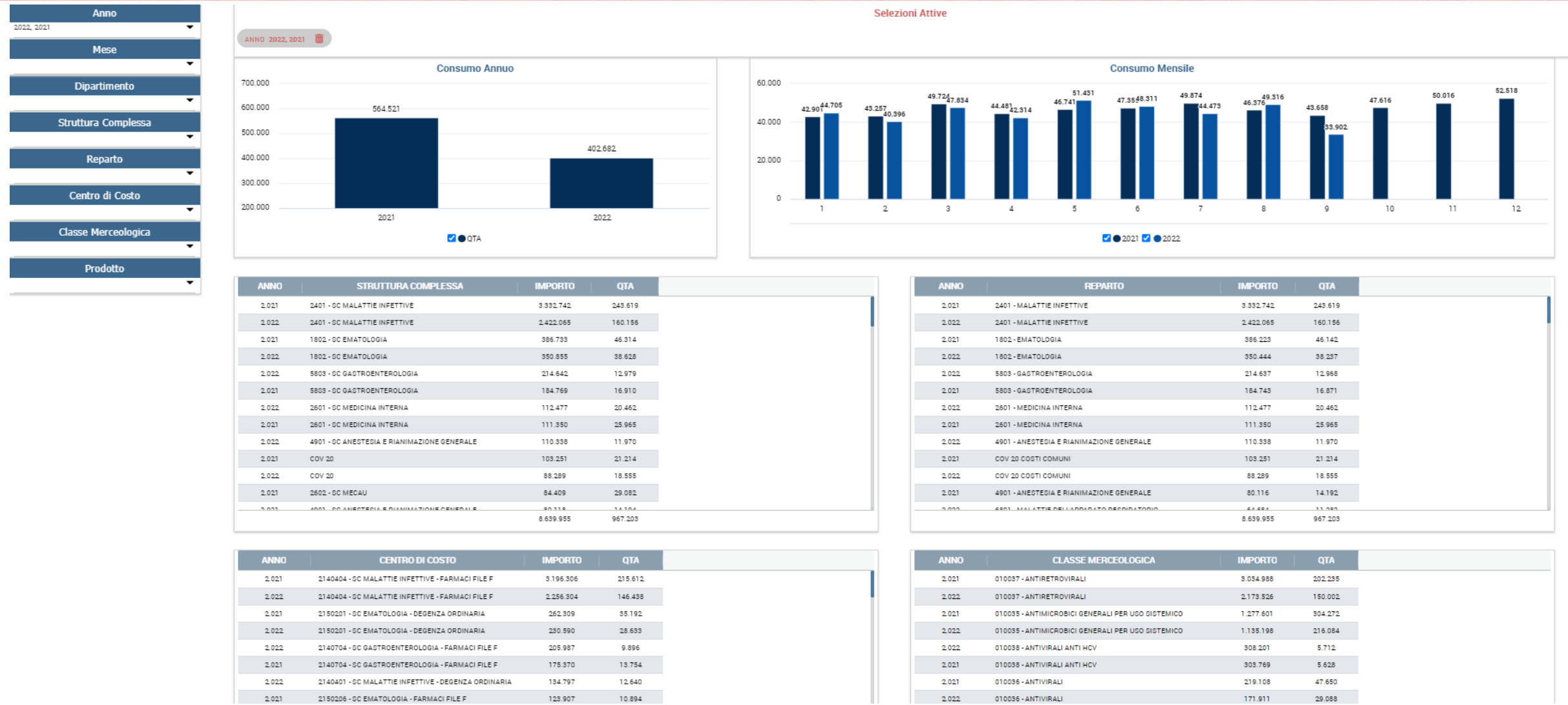
Conti

Centri di Costo

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI Esemi | Monitoraggio consumi antibiotici

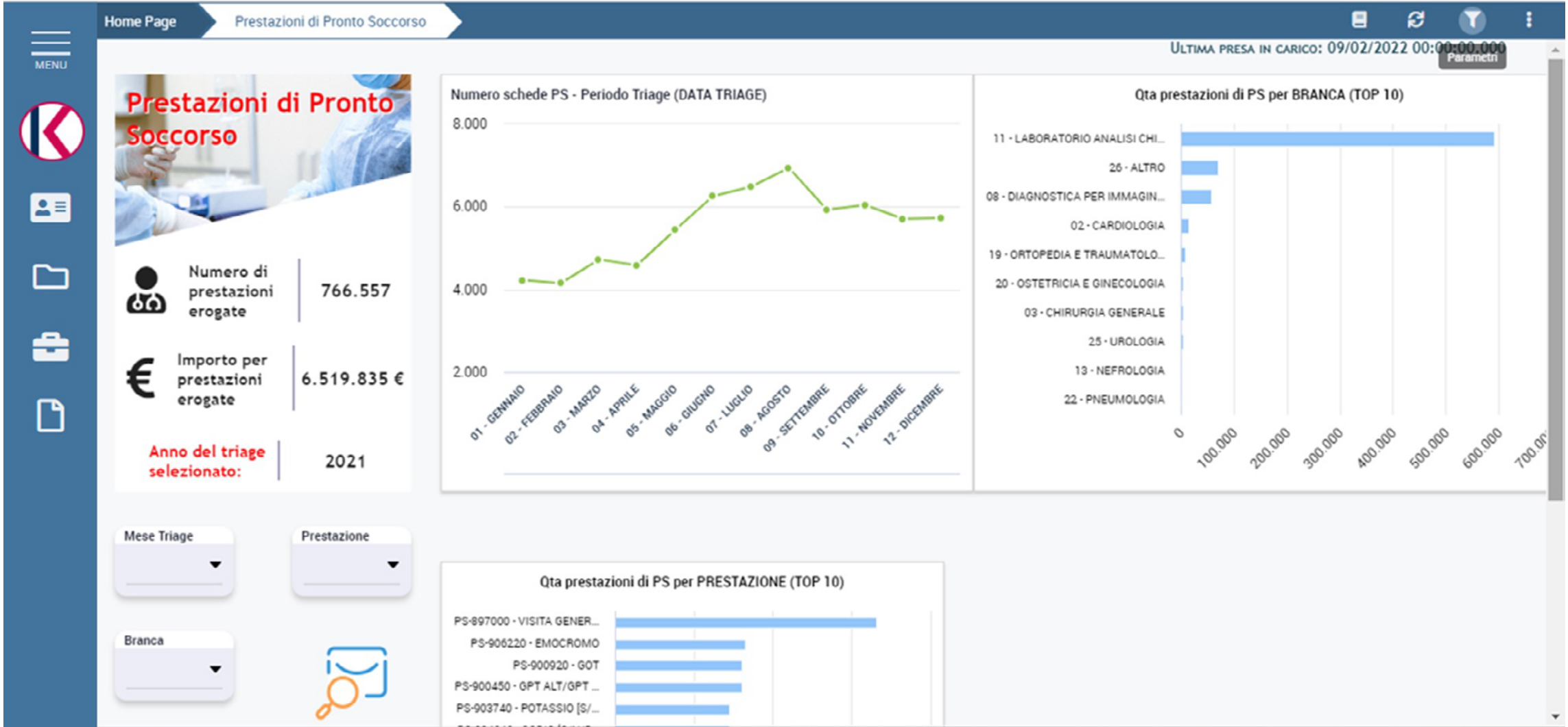




28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

Esempi | Attività di Pronto Soccorso



B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk www.forummediterraneosanita.it

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum Mediterraneo 2022 in Sanità®

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Esempi | Attività ambulatoriali

**6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®**



B.G. Pacifico

Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

Del presente documento è severamente vietata ogni abusiva duplicazione, riproduzione, trasmissione o diffusione in pubblico, ai sensi della Legge n. 633/1941 e dell'Art. 25-novies, D.Lgs. n. 231/2001

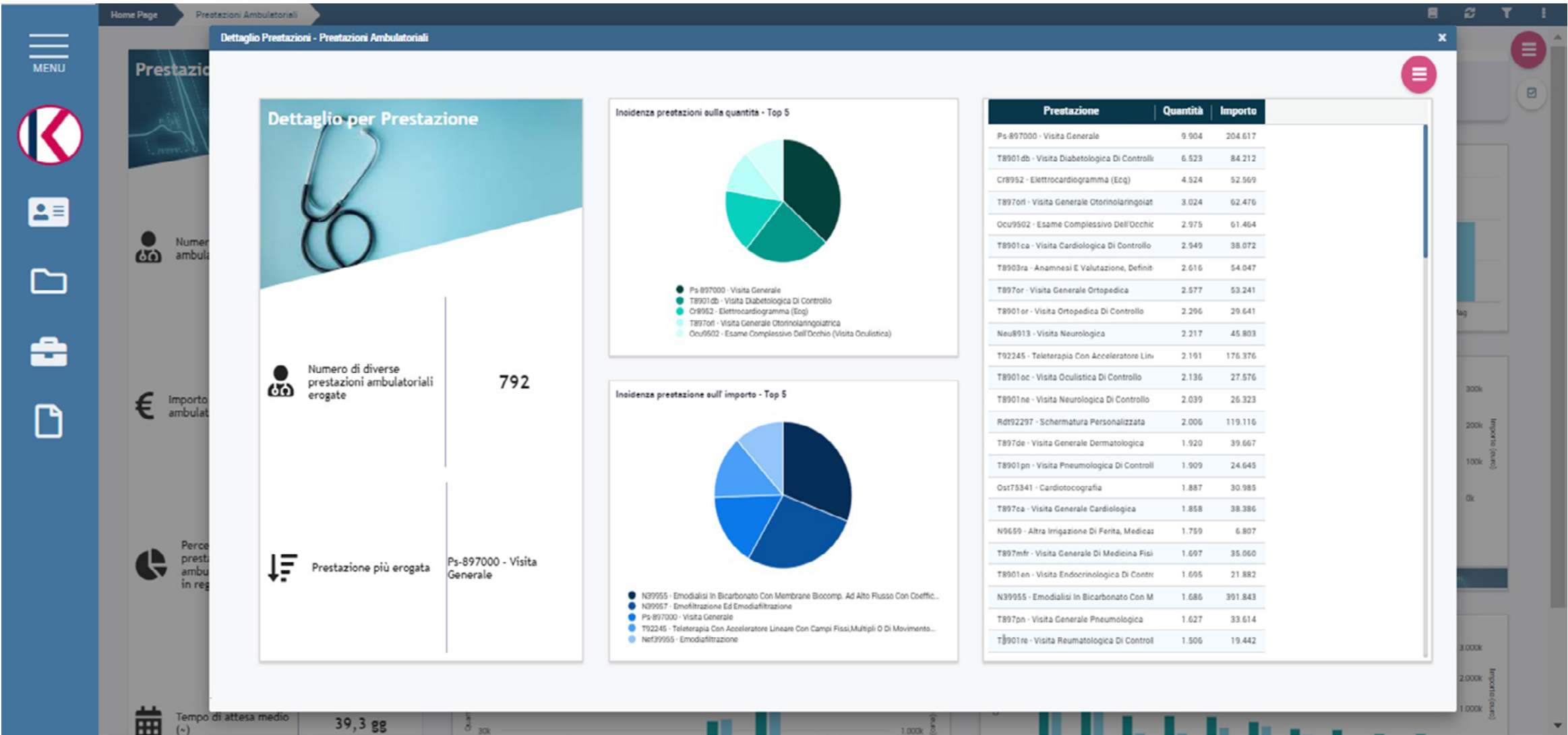
@ForumRisk  

www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Esempi | Attività ambulatoriali – dettaglio prestazioni

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®



B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

IL MONITORAGGIO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE OSPEDALIERE E TERRITORIALI E IL RUOLO DEL CONTROLLO DI GESTIONE
Bari, 28 settembre 2022

Progetto Bussola - Nisan

B.G. Pacifico

Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk



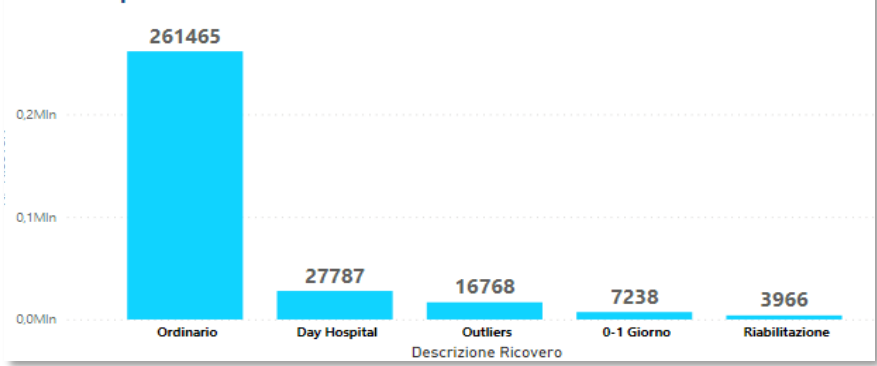
www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

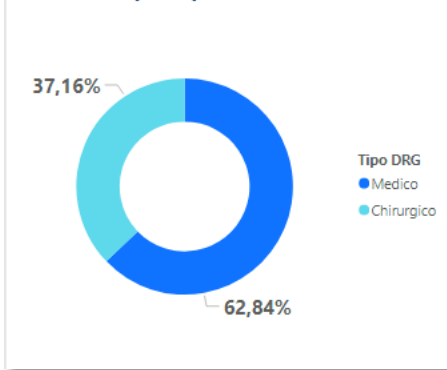
6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

Analizzati tutti i DRG prodotti nel
corso del 2019 dalle Aziende
Sanitarie Pubbliche

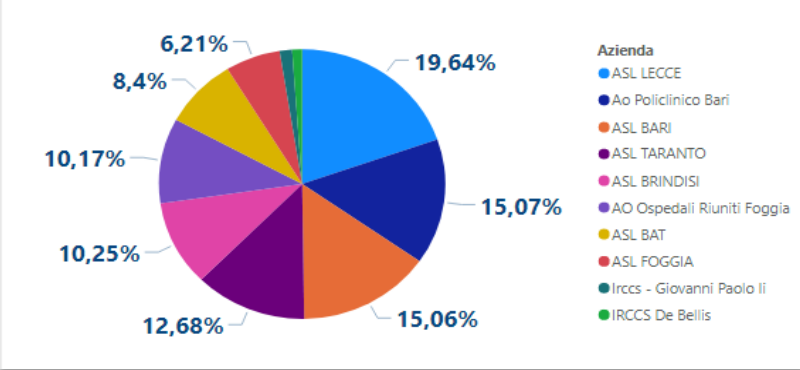
I.° Ricoveri per Descrizione Ricovero



N.° Ricoveri per Tipo DRG



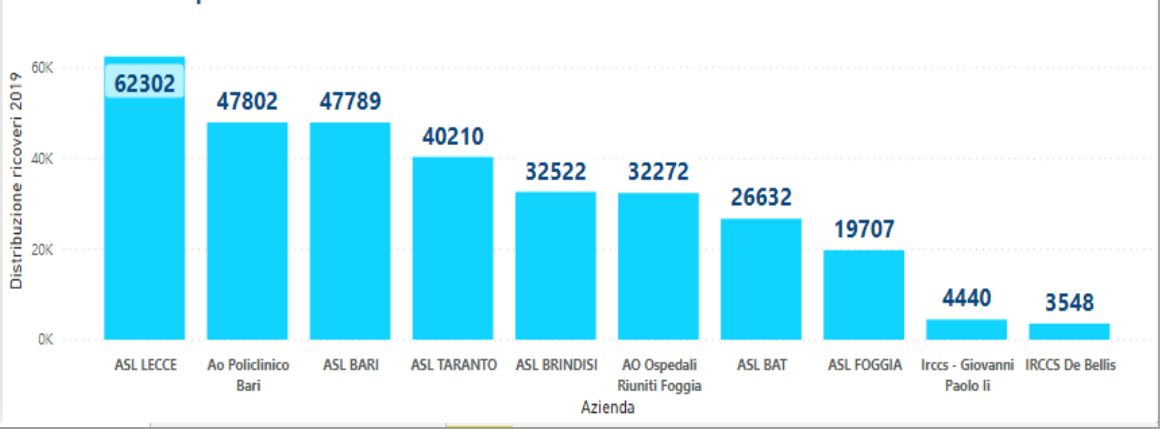
Distribuzione ricoveri 2019 per Azienda



3° Fase – Analisi a livello complessivo Azienda, per singolo Presidio e per singolo centro di attività.
Attività svolta nel 2020 su dati 2019 – **FOCUS ATTIVITA' DI RICOVERO**

317224	7,33	2439702	113927	50,89
N.° Prestazioni-DRG analizzati	Media di GG_Degenza	GG_ricovero	GG_Rianimazione	Media di Eta

n.° DRG Analizzati per Azienda



La Regione Puglia nell'anno 2020 è stata la prima regione a livello nazionale, ad effettuare l'analisi dei costi per attività (ricoveri, prestazioni ambulatoriali, pronto soccorso, ecc.) erogate da ciascuna Unità Operativa-Centro di Attività del Sistema Sanitario Regionale Pugliese, relativi all'anno 2019 con la metodica del clinica costing.

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

1° FASE

- **Health activity costing**
 - Individuazione dei costi per macro-attività: degenza, ambulatoriale, pronto soccorso, territorio

	Costo €	Benchmark €	Scostamento €
Degenza (SDO)	1.075.720.509	935.854.573	-139.865.936
Sala operatoria (SDO)	381.199.904	325.147.435	-56.052.470
Prestazioni interni	288.349.498	230.972.765	-57.376.733
Prestazioni esterni	591.292.690	497.152.510	-23.901.465
P. S. per esterni	133.358.200	104.036.015	-29.322.185
Territorio e varie	3.696.331.940	3.696.331.940	
Comuni	1.136.469.569	1.088.299.800	-48.169.768
TOTALI	7.302.722.310	6.877.795.038	-424.927.272

Fonte: HMG Regione Puglia anno 2019: Costi per attività Situazione regionale

2° FASE

- **Health performance costing**
 - Allocazione dei costi di ogni attività tra gli output ad esempio, l'allocazione dei costi della degenza tra le relative prestazioni erogate nell'esercizio dell'attività di degenza, mediante l'utilizzo di appositi *activity driver* e successivamente allocate ai relativi *output* realizzati per gli assistiti

TOTALE STRUTTURE			
	Costo €	Benchmark €	Scostamento €
Personale medico	932.808.344 €	810.796.780 €	-122.011.564 €
Personale infermieristico	750.988.898 €	674.819.834 €	-76.169.064 €
Altro personale	673.639.580 €	675.909.526 €	2.269.946 €
Farmaci	995.520.679 €	996.179.783 €	659.104 €
Presidi chirurgici/sanitari	542.344.073 €	415.788.216 €	-126.555.858 €
Altri costi	3.407.420.737 €	3.304.300.900 €	-103.119.837 €
TOTALE RISORSE	7.302.722.310 €	6.877.795.038 €	-424.927.272 €

Fonte: HMG Regione Puglia anno 2019: Costi per fattore produttivo relativo all'attività di Ricovero Situazione regionale

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum Mediterraneo
2022 in Sanità®

3° FASE

- Patient level costing
• determinazione dei costi del singolo episodio di ricovero riferito a ciascun paziente si allocano, mediante l'utilizzo di ulteriori cost driver (patient driver) le risorse dai centri di prestazione ai singoli ricoveri, i quali divengono l'output finale del processo di determinazione dei costi di produzione

Table with 8 columns: MACROATTIVITA', Totali, Medici, Infermieri, Altro personale, Farmaci, Presidi, Altri costi. Rows include Degenza, Terapia intensiva, Chirurgia, Anestesia, Blocco operatorio, Patologia clinica, Radiodiagnostica, Servizi da altre UDC, Quota costi comuni, and Totale Costi Pieni.

Fonte: HMG Regione Puglia anno 2019: Dettaglio costi medi Regionali per fattore produttivo e Attività per Macro attività relativo al DRG 79

4° FASE

- Health standard costing
• consente di definire i valori di riferimento per gli output dei quali si desidera individuare degli standard economici, da impiegare per la corretta quantificazione delle risorse da destinare alle strutture sanitarie (cd. valorizzazione economica o benchmark) ed effettuare opportuni raffronti gestionali mediante gli indicatori di benchmarking.

Table with 7 columns: MACROATTIVITA', Totali, Medici, Infermieri, Altro personale, Farmaci, Presidi, Altri costi. Rows include Degenza, Terapia intensiva, Chirurgia, Anestesia, Blocco operatorio, Patologia clinica, Radiodiagnostica, Servizi da altre UDC, Quota costi comuni, Totale Costi Pieni, and Tariffato.

Fonte: HMG Regione Puglia anno 2019: Dettaglio costi medi Network per fattore produttivo e Attività per Macro attività al DRG 79 - Benchmark

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk
www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum Mediterraneo 2022 in Sanità®

3° FASE

- Patient level costing
determinazione dei costi del singolo episodio di ricovero riferito a ciascun paziente si allocano, mediante l'utilizzo di ulteriori cost driver (patient driver) le risorse dai centri di prestazione ai singoli ricoveri, i quali divengono l'output finale del processo di determinazione dei costi di produzione

Informazioni disponibili su tutti i 317224 DRG prodotti nel 2019

Table with patient data including Azienda (AO Policlinico), Presidio ospedaliero (H Policlinico Bari), Reparto di dimissione (Malattie apparato respiratorio), DRG code (79), and various clinical details like Tipo DRG, Regime tariffario, and Diagnosi.

Fonte: HMG Regione Puglia anno 2019: Analisi del singolo ricovero DRG 79 – dimesso da Ematologia – Analisi attività sanitaria erogata al paziente

Table with cost analysis including Costo pieno(C), Tariffato(T), Risultato economico(T-C), Benchmark(B), and Benchmarking(B-C). It also includes a detailed breakdown of MACROATTIVITA' (Totals, Medici, Infermieri, Altro personale, Farmaci, Presidi, Altri costi) for various medical services.

Fonte: HMG Regione Puglia anno 2019: Analisi del singolo ricovero DRG 79 – dimesso da Ematologia – Analisi dei costi correlati all'attività erogata al paziente

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk
www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®



B.G. Pacifico

Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

IL MONITORAGGIO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE OSPEDALIERE E TERRITORIALI E IL RUOLO DEL CONTROLLO DI GESTIONE
Bari, 28 settembre 2022

E quindi?

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

IL MONITORAGGIO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE OSPEDALIERE E TERRITORIALI E IL RUOLO DEL CONTROLLO DI GESTIONE
Bari, 28 settembre 2022



Probabilmente occorre riavvolgere il nastro

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

Nel 2015 avevamo riaggiornato i nostri dati.
Gli ospedali registravano squilibri tra costi e ricavi

CONSUNTIVO 2015						
Fonte dati: Mod.CP 2015 + RICAVI (Rid.) + Correzioni AFC						
	Presidi Ospedalieri A.S.L. Taranto	Presidi Ospedalieri A.S.L. Lecce	Presidi Ospedalieri A.S.L. Bari	Presidi Ospedalieri A.S.L. Foggia	Presidi Ospedalieri A.S.L. BT	Presidi Ospedalieri A.S.L. Bridisi
RT RICAVI TOTALI	214.530	851.830	316.546	100.451	101.107	214.227
RR Ricavi BCO/VERI	132.456	221.721	162.715	63.589	96.143	125.270
RA Ricavi AMBULATORIALI	66.930	67.219	81.726	11.220	36.046	40.609
PX Pz non tariffate (STRA)	47.687	76.678	61.110	18.762	30.517	41.472
OR Altri ricavi (certificazioni, ticket)	9.076	6.700	11.084	6.860	4.451	6.878
B0010 B.1) Acquisti di beni	83.579	120.916	83.661	21.839	45.289	68.815
B0020 B.1.a) Prodotti farmaceutici	31.076	37.817	19.032	4.990	16.917	29.191
B0060 B.1.a) Materiali diagnostici, senza RX, mezzi di contrasto	19.746	2.272	1.851	1.668	1.318	1.010
B0070 B.1.b) Prodotti chirurgici e materiali sanitari	27.642	30.272	22.964	4.649	8.787	14.804
B0080 B.1.g) Materiali protesici e materiali per emodialisi	10.032	20.468	14.967	5.121	7.194	10.839
B0210 B.2) Acquisti di servizi	52.577	41.526	44.239	24.674	22.348	15.602
B0260 B.2.1) Servizi non sanitari	60.721	39.485	39.199	22.910	18.460	11.301
B0671 B.2.1.1.a) Utenze	4.620	31.510	12.912	5.793	4.168	878
B0681 B.2.1.1.b) Altro	46.101	7.975	26.287	17.117	14.292	10.423
B0720 B.2) Manutenzione e riparazione	11.568	16.528	13.879	4.016	5.467	5.697
B0760 B.4) Godimento di beni di terzi	2.782	559	1.689	1.764	788	1.319
COSTO DEL PERSONALE (05, 06, 07, 08)	174.598	251.127	249.930	70.554	113.274	139.775
B0000 B.6) Personale del ruolo sanitario	169.692	220.170	217.311	68.090	102.616	127.485
B0010 B.6) Personale del ruolo professionale	300	297	116	177	158	32
B0020 B.7) Personale del ruolo tecnico	8.270	22.627	22.896	6.762	9.246	7.444
B0030 B.8) Personale del ruolo amministrativo	5.346	7.593	8.387	2.926	2.244	4.814
B0040 B.9) Oneri diversi di gestione	2.500	3.248	502	7.651	301	345
B0051 B.10) + B.12) Ammortamenti delle immobilizzazioni	11.872	6.432	13.524	9.820	5.129	8.036
B0040 B.14) Variazione delle rimanenze	(512)	(1.387)	6.122			(1.669)
B0999 Totale costi della produzione (B)	336.154	436.343	413.536	139.519	193.046	230.929
MARGINE OPERATIVO (RICAVI-COSTI) (RICAVI-COSTI)/RICAVI	(93.596) -38%	(75.611) -21%	(96.890) -31%	(39.058) -39%	(35.858) -23%	(21.692) -10%
Delta sul benchmark Nl. San	(61.513)	(88.600)	(182.123)	(35.956)	(23.513)	(23.488)



B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

Sempre nel 2015, in molti reparti (non tutti)
la produttività degli ospedali pubblici lontana
dall’80% e basso peso (sotto 1)

Anno	Istituto	Peso medio ordinari	Occupazione media	Indice di case-mix
2016	OSPEDALE CASARANO (160167)	0,89	76%	0,83
2016	OSPEDALE MONOPOLI (160129)	0,91	63%	0,84
2016	OSPEDALE PUTIGNANO (160160)	0,86	62%	0,79
2016	OSPEDALE BARLETTA (160177)	0,85	97%	0,79
2016	OSPEDALE DISCEGLIE (TRANI) (160178)	0,91	91%	0,84
2016	OSPEDALE CASTELLANFITA (160168)	0,87	73%	0,81
2016	OSPEDALE CATERINA NOVELLA - GALATINA (160062)	0,88	76%	0,81
2016	OSPEDALE CIVILE - MARTINA FRANCA (160075)	0,94	78%	0,87
2016	OSPEDALE COPERTINO (160162)	0,9	89%	0,83
2016	OSPEDALE DELLA MURGIA FABIO PERINEI - ALTAMURA (160157)	0,88	79%	0,82
2016	OSPEDALE DI VENERE - BARI (TRIGGIANO) (160169)	1,05	89%	0,98
2016	OSPEDALE FRANCAVILLA FONTANA (160162)	0,87	78%	0,81
2016	OSPEDALE G. TATARFILA - CERNIGLIOIA (160047)	0,82	64%	0,76
2016	OSPEDALE GROTTIAGUE (160191)	0,93	52%	0,86
2016	OSPEDALE L. BONOMO - ANDRIA (CANOSA) (160174)	1,13	94%	1,05
2016	OSPEDALE F. M. GIANNIUTTI - MANDURIA (160074)	1,17	89%	1,08
2016	OSPEDALE MANFREDONIA (160184)	0,9	53%	0,83
2016	OSPEDALE OSTUNI (FASANO) (160161)	1,03	74%	0,95
2016	OSPEDALE PERRINO - BRINDISI (MESAGNE-SAN PIETRO V.CO) (160170)	1,07	89%	0,99
2016	OSPEDALE SACRO CUORE DI GESU' - GALLIPOLI (160083)	0,97	53%	0,9
2016	OSPEDALE SAN PAOLO - BARI (CORATO-MOLFETTA-TERLIZZI) (160158)	0,98	72%	0,91
2016	OSPEDALE SCORRANO (160166)	0,94	88%	0,87
2016	OSPEDALE F. SS. ANNUNZIATA - TARANTO (MOSCATI) (160177)	1,15	100%	1,06
2016	OSPEDALE TERESA MASSELLI - SAN SEVERO (LUCERA) (160189)	0,9	74%	0,82
2016	OSPEDALE VITO FAZZI - LECCE (SAN CESARIO) (160171)	1,16	83%	1,07
	Media Puglia	0,9384	77%	0,8872

TOTALE AZIENDE ESAMINATE				Disp. sanit.
	Costi (C)	Benchmark Nisan (B)	Benchmarking Nisan (B-C)	
Ricoveri	259.202.975	186.260.240	-72.942.736	
Pronto Soccorso	6.163.645	6.452.675	289.029	
Specialistica	81.990.709	31.358.472	-50.632.237	
Totale Ospedale	347.357.330	224.071.386	-123.285.944	
Territorio	150.155.734	112.396.085	-37.759.649	
Totale Azienda	497.513.064	336.467.471	-161.045.592	

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

Occorre riavvolgere nastro
Preoccuparsi sì dei costi, dell'analisi ABC, del
controllo di gestione, del valore delle prestazioni
ma
personalmente
è importante la produttività
Tornare alla semplicità dei percorsi e delle regole

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

Cosa stiamo registrando nel 2022
in non pochi presidi in Puglia?
(ed in parte in alcune regioni italiane)

Il Costo per il funzionamento del SSR è fisso
+ costi inappropriati (farmaci, dispositivi medici, ...)
Registriamo ridotta produttività (anche meno del 60%)
e parallelamente ricorso a prestazioni
a pagamento per i cittadini =

Meno servizi per i cittadini
Duplicazione costi per cittadini

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

Invero, registriamo 3 situazioni

- ☐ **Privato** forte che produce con tassi di occupazione al 100%
- ☐ **Pubblico** d'eccellenza in crescita e potenzialmente con prospettive
- ☐ **Pubblico** con livelli produttivi non sufficienti e costi superiori ai ricavi

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum Mediterraneo
2022 in Sanità®

1^ sett. Luglio 2022

Monitoraggio ALPI

REGIONE PUGLIA - Monitoraggio dei Tempi di Attesa

Frequenza e Tempo Medio di Attesa per le prestazioni del PNGLA

Settimana indicata 04-08 LUGLIO 2022 - Riepilogo Regionale - Attività Istituzionale vs Attività Libero-Professionale (ALPI)

Prestazione	RIEPILOGO REGIONALE										N. istituzionale su totale	N. ALPI su totale		
	ISTITUZIONALE (**)								ALPI					
	Complessivo (*)		Primi accessi, priorità B, Garanzia/Tempo(Massimi)		Primi accessi, priorità D, Garanzia/Tempo(Massimi)		Primi accessi, priorità P, Garanzia/Tempo(Massimi)							
	Frequenza	Media Giorni Attesa	Frequenza	Media Giorni Attesa	Frequenza	Media Giorni Attesa	Frequenza	Media Giorni Attesa	Frequenza	Media Giorni Attesa				
Prima Visita cardiologica	09.7	1.540	96	290	32	278	85	522	96	136	14	91,89%	8,11%	
Prima Visita chirurgia vascolare	09.7	208	104	46	78	51	109	127	102	42	11	86,50%	13,50%	
Prima Visita endocrinologica	09.7	1.114	107	216	53	210	99	393	123	103	40	91,54%	8,46%	
Prima Visita neurologica	09.13	1.100	71	224	27	146	67	510	72	100	17	87,67%	12,33%	
Prima Visita oculistica	05.02	2.109	91	207	54	221	89	1.069	83	36	7	98,32%	1,68%	
Prima Visita ortopedica	09.7	1.684	72	273	47	291	68	759	74	183	8	90,20%	9,80%	
Prima Visita ginecologica	09.26	622	58	78	28	78	48	229	41	237	2	72,46%	27,54%	
Prima Visita otorinolaringoiatrica	09.7	1.798	60	351	47	376	64	813	68	110	3	94,21%	5,79%	
Prima Visita urologica	09.7	794	68	145	13	137	69	363	61	81	3	90,80%	9,20%	
Prima Visita dermatologica	09.7	1.269	76	317	56	337	81	712	66	82	7	95,61%	4,39%	
Prima Visita fisiatrica	09.7	1.511	36	211	26	221	16	837	31	35	10	97,24%	2,76%	
Prima Visita gastroenterologica	09.7	301	62	74	38	71	17	169	61	117	10	74,76%	25,24%	
Prima Visita oncologica	09.7	302	25	61	14	26	15	169	26	30	5	91,04%	8,96%	
Prima Visita pneumologica	09.7	724	58	127	43	81	41	287	53	101	7	87,26%	12,74%	
Neurografia bilaterale	07.37.1	1.068	178	79	78	143	113	602	126	56	10	95,52%	4,48%	
Neurografia monolaterale	07.37.2	24	124	1	58	3	98	12	57			100,00%	0,00%	
TC del Torace	07.41	487	51	71	28	68	46	242	33	2	9	99,59%	0,41%	
TC del Torace senza e con MDC	07.41.1	262	62	140	46	107	66	382	61	4	10	99,48%	0,52%	
TC dell'addome superiore	08.01.1	10	10	1	100	4	65	4	43			100,00%	0,00%	
TC dell'addome superiore senza e con MDC	08.01.2	82	74	15	38	15	25	19	87	3	11	95,71%	4,29%	
TC dell'addome inferiore	08.01.3	11	58	2	81	1	17	5	99			100,00%	0,00%	
TC dell'addome inferiore senza e con MDC	08.01.4	60	70	15	15		98	19	96			100,00%	0,00%	
TC dell'addome completo	08.01.5	1018	43	10	28	23	55	47	33			100,00%	0,00%	
TC dell'addome completo senza e con MDC	08.01.6	275	62	138	45	97	88	401	59	6	6	98,85%	1,15%	
TC Cranio - encefalo	07.03	245	38	40	15	40	11	119	29	7	3	97,20%	2,80%	
TC Cranio - encefalo senza e con MDC	07.03.1	287	58	78	12	54	64	191	53	1	0	99,74%	0,26%	
TC del rachide e dello spazio vertebrale cervicale	08.38.1	12	46	7	6	3	115	26	34			100,00%	0,00%	
TC del rachide e dello spazio vertebrale toracico	08.38.3	18	15	3	8	1	17	11	13			100,00%	0,00%	
TC del rachide e dello spazio vertebrale lombosacrale	08.38.1	68	32	14	14	10	32	34	43			100,00%	0,00%	
TC del rachide e dello spazio vertebrale cervicale senza e con MDC	08.38.2	2	87	1	8	1	164					100,00%	0,00%	
TC del rachide e dello spazio vertebrale toracico senza e con MDC	08.38.2	3	134	1	211	1	144	1	151			100,00%	0,00%	

		ALPI	
Primi accessi, priorità P, Garanzia/Tempo(Massimi)	Media Giorni Attesa	Media Giorni Attesa	
2	94	14	
7	102	11	
3	123	40	
0	71	17	
3	83	7	
3	74	5	
3	41	7	
3	68	3	
3	61	3	
2	68	7	
7	31	10	
3	61	10	
3	26	5	

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk
www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

**Tra 2020 e 2021 assunti
nel SSR pubblico
Più di 6.000 unità di personale
Direttamente ed
indirettamente anche per il
covid, quindi non sarebbe un
problema di risorse**

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

**Abbiamo tutte le informazioni.
Tra Dipartimento e Ares,
Edotto e Moss, abbiamo dati
economici e di attività.
Stiamo pensando anche ad un
sistema di gestione
amministrativa del personale**

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

Nuova sfida Piano Operativo 2023-2030

Cosa fare?

B.G. Pacifico

Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

...

B.G. Pacifico
Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk   www.forummediterraneosanita.it

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

28-30 SETTEMBRE 2022
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

6° Forum
Mediterraneo
2022 in Sanità®

Grazie per l'attenzione

B.G. Pacifico

Dipartimento Salute: Dirigente Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Regione Puglia

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



Delitti in materia di violazione del diritto d'autore (Art. 25-novies, D.Lgs. n. 231/2001) [articolo aggiunto dalla L. n. 99/2009]

- Messa a disposizione del pubblico, in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta, o di parte di essa (art. 171, legge n.633/1941 comma 1 lett. a) bis)
- Reati di cui al punto precedente commessi su opere altrui non destinate alla pubblicazione qualora ne risulti offeso l'onore o la reputazione (art. 171, legge n.633/1941 comma 3)
- Abusiva duplicazione, per trarne profitto, di programmi per elaboratore; importazione, distribuzione, vendita o detenzione a scopo commerciale o imprenditoriale o concessione in locazione di programmi contenuti in supporti non contrassegnati dalla SIAE; predisposizione di mezzi per rimuovere o eludere i dispositivi di protezione di programmi per elaboratori (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 1)
- Riproduzione, trasferimento su altro supporto, distribuzione, comunicazione, presentazione o dimostrazione in pubblico, del contenuto di una banca dati; estrazione o reimpiego della banca dati; distribuzione, vendita o concessione in locazione di banche di dati (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 2)
- Abusiva duplicazione, riproduzione, trasmissione o diffusione in pubblico con qualsiasi procedimento, in tutto o in parte, di opere dell'ingegno destinate al circuito televisivo, cinematografico, della vendita o del noleggio di dischi, nastri o supporti analoghi o ogni altro supporto contenente fonogrammi o videogrammi di opere musicali, cinematografiche o audiovisive assimilate o sequenze di immagini in movimento; opere letterarie, drammatiche, scientifiche o didattiche, musicali o drammatico musicali, multimediali, anche se inserite in opere collettive o composite o banche dati; riproduzione, duplicazione, trasmissione o diffusione abusiva, vendita o commercio, cessione a qualsiasi titolo o importazione abusiva di oltre cinquanta copie o esemplari di opere tutelate dal diritto d'autore e da diritti connessi; immissione in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta dal diritto d'autore, o parte di essa (art. 171-ter legge n.633/1941)
- Mancata comunicazione alla SIAE dei dati di identificazione dei supporti non soggetti al contrassegno o falsa dichiarazione (art. 171-septies legge n.633/1941)
- Fraudolenta produzione, vendita, importazione, promozione, installazione, modifica, utilizzo per uso pubblico e privato di apparati o parti di apparati atti alla decodificazione di trasmissioni audiovisive ad accesso condizionato effettuate via etere, via satellite, via cavo, in forma sia analogica sia digitale (art. 171-octies legge n.633/1941).

[Torna all'inizio](#)